

LA GESTION DE PROJET

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- 🌀 Piloter et animer les projets jusqu'à leur terme

ORGANISATION DE LA FORMATION

- 🌀 **Public** : La formation est destinée à toutes les personnes amenées à piloter des projets
- 🌀 **Durée** : 14 heures réparties sur 2 journées de 7 heures
- 🌀 **Nombre de participants** : 12 personnes maximum
- 🌀 **Prérequis** : Aucun

PROGRAMME DE LA FORMATION

1. La conception du projet

- La définition du projet
- L'analyse du besoin, exemples d'outils d'analyse (arbre à objectifs, analyse des stratégies, la définition des différents niveaux du projet...)
- Les paramètres : le contexte, les acteurs...
- Le fractionnement en sous-projets
- La planification et le phasage

2. L'organisation du projet et l'élaboration de la note de cadrage

- Les acteurs du projet : Le chef de projet, son rôle/rôle du commanditaire, les compétences requises
- L'équipe projet, définition des rôles et fonction de chacun
- L'objectif précis du projet et son calibrage : analyse de la valeur et des risques
- La planification et le découpage en étapes successives
- L'affectation des ressources
- L'organisation de la communication sur le projet
- Le budget prévisionnel
- Finalisation de la note de cadrage, intégration des hypothèses, des indicateurs, des étapes de vérification

3. Rechercher et trouver les solutions

- La méthode de résolution de problème en 9 phases
- Les outils de résolution de problème et comment s'en servir

4. Le pilotage du projet, communication, animation et suivi

- La communication autour du projet, le reporting au commanditaire
- Les réunions d'animation de l'équipe projet, le processus créatif, la méthode des 6 chapeaux
- Les tableaux de bord de suivi
- Les réunions de suivi
- L'animation de l'équipe et l'analyse de son fonctionnement

5. Établir le bilan final

- La gestion des modifications
- Le bilan final : analyser le déroulement, tirer les leçons, faire le rapport de clôture
- Synthèse et conclusion

METHODE PEDAGOGIQUE

- 🌀 Exposé de méthodes et techniques
- 🌀 Exercices pratiques et études de cas
- 🌀 1 cas sera choisi dès le départ et servira de fil rouge et d'exercice d'application

Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, études de cas, exercices pratiques d'application commentés et corrigés.

MODALITES D'EVALUATION DES ACQUIS ET DES CONNAISSANCES

- 🌀 Les acquis sont évalués par des exercices pendant et en fin de formation
- 🌀 Le formateur évalue la progression pédagogique du participant et sa compréhension tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...
- 🌀 Une évaluation de satisfaction est complétée par les participants
- 🌀 Remise d'une attestation de formation

NOS ENGAGEMENTS

- 🌀 Un formateur choisi pour son expertise dans le domaine
- 🌀 L'adaptation de notre formation au contexte professionnel des participants
- 🌀 Des liens avec des situations réelles qui permettent la mise en pratique immédiat