



MINISTÈRE  
DE L'ÉDUCATION,  
DE LA MODERNISATION  
DE L'ADMINISTRATION,  
*en charge du numérique*

*La Ministre*

P O L Y N E S I E F R A N Ç A I S E

N° **2491** / MEA

Papeete, le **21 MAI 2021**

à

**Destinataire en fine**

**Objet** : Lancement du programme Polynesian Factory

**P. J.** : Rapport cabinet Hineima

Mesdames, messieurs, chers partenaires,

Plus d'une centaine d'entre vous, acteurs locaux et internationaux des écosystèmes entrepreneuriaux, numériques, institutionnels, a bien voulu répondre favorablement à la mobilisation que notre gouvernement a engagé dans le cadre du Programme "Polynesian Factory" #PF.pf (anciennement projet "Pacific Digipol").

Votre participation active à la consultation des partenaires sur la production de la *Stratégie de partenariat et d'animation de l'écosystème entrepreneurial et digital polynésien* a permis de recenser les besoins et d'identifier un programme permettant une mobilisation de l'écosystème existant et son façonnement pour faire du digital et de l'innovation l'un des fers de lance de l'économie polynésienne de demain. Ce travail de construction participatif se solde par l'établissement d'un programme sur 5 ans.

Les premiers résultats des travaux ont ainsi pu être partagés avec le comité de pilotage *Smart Polynesia* le 10 décembre dernier. Dans la continuité de mes engagements lors de ce COPIL, notre Conseil des Ministres validait le 23 décembre le lancement d'une phase pilote dès 2021.

En parallèle, le gouvernement a souhaité aller au-delà, en affinant encore plus le programme d'animation #PF.pf. Les résultats de ce travail ont été rendu par le cabinet Hineima en février 2021.

Parce que vous avez su répondre massivement à ce travail qui anime nos communautés, je souhaite vous faire état des décisions prises par notre gouvernement ainsi que des éléments qui ont éclairé nos débats. Au-delà, je souhaite que chacun puisse y voir l'acte fondateur d'un projet qui concourra au rayonnement de notre Pays et au développement de nos entreprises et de manière plus général au rebond économique de la Polynésie française. Ainsi, chacun devra pouvoir y trouver sa place si tel est sa volonté.

À travers ce courrier, je voudrais partager avec vous le contenu du programme et les prochaines actions prévues.

## **I- Une définition commune et désormais claire**

Le Polynesian Factory se distingue des initiatives existantes par une ambition d'internationalisation des projets innovants et pour la toute première fois, la convergence des acteurs des écosystèmes numériques, d'affaires, publics, de la formation et de la recherche.

Le Polynesian Factory est avant tout un projet de développement économique et social, reconnu comme tel puisqu'associé au plan de relance présenté par la Polynésie française.

Le Polynesian Factory est une zone d'activité dédiée au développement de l'économie de l'immatériel, et en particulier de l'innovation. Cette zone d'activité devra à la fois permettre d'assurer l'accès aux activités au plus grand nombre et porter les politiques de développement économique et social liées à l'innovation. À terme, il devra regrouper un ensemble d'espaces de convergence visant à stimuler la recherche, l'innovation et l'entrepreneuriat.

Le Polynesian Factory doit être un levier d'accélération du sursaut économique et social à travers l'accompagnement des initiatives privées et publiques en matière :

- D'innovation et de construction d'écosystèmes innovants ;
- D'entrepreneuriat ;
- De formation et d'inclusion sociale ;
- De transformation digitale.

Enfin, il doit participer à l'essor de l'attractivité et du rayonnement du Pays, plus particulièrement sur les sujets de développement durable et des technologies concourant à l'essor économique des îles. Le Polynesian Factory n'est donc pas qu'un incubateur, c'est un écosystème complet à destination de l'innovation et de l'économie de l'immatériel.

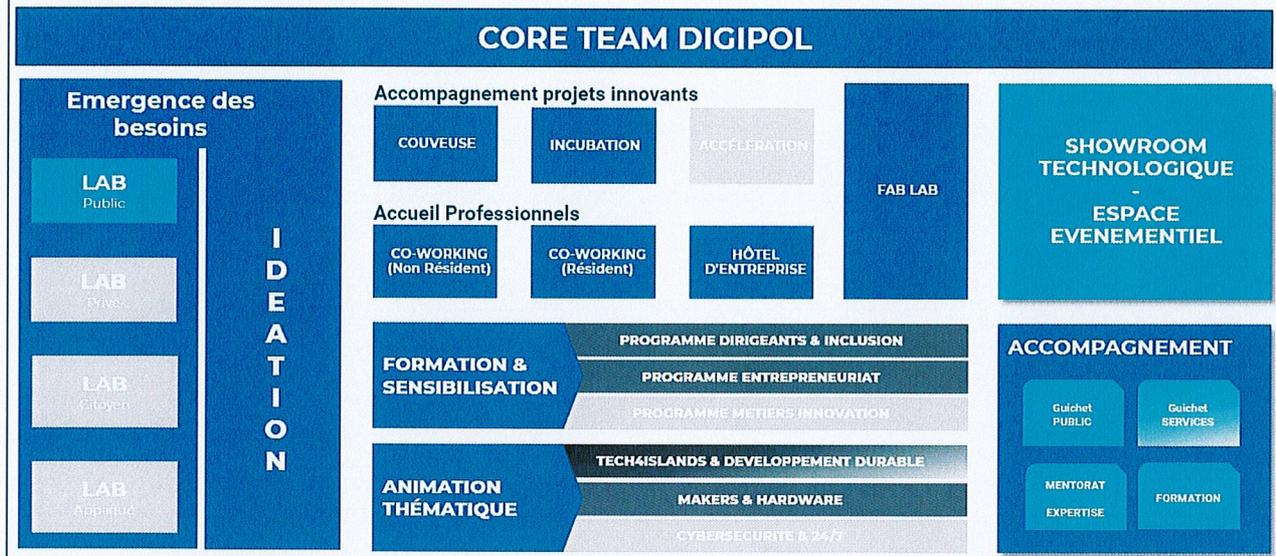
## **II- Phasage et description des activités.**

Le Programme Polynesian Factory est composé de 2 grandes phases :

**Phase 1 :** Lancement du pilote dès 2021 sur le site de Pirae, sis ex-showroom de BMW, offrant une espace de travail de 680 m<sup>2</sup> et un parking de 1 200m<sup>2</sup> pouvant accueillir des extensions de surface.

**Phase 2 :** D'ici à 2025, le Polynesian Factory rejoindra sa localisation définitive (plusieurs sites sont à l'étude) qui devra se composer d'une zone minimum de 2500 m<sup>2</sup>. L'étude de programmation démarrera 2021, une fois les hypothèses d'implantation présentées et arbitrées par le gouvernement.

Les activités détaillées et portées par la Polynesian Factory apparaissent dans le rapport annexé au présent courrier et sont résumées schématiquement ci-après :



NB : seules les activités en bleu seront lancées dès la phase pilote qui démarrera en 2021. L'entièreté des activités seront opérationnelles en phase 2.

**Ce qu'il est important de retenir :**

- Le Polynesian Factory a vocation service public (ex : actions de sensibilisation) mais ce doit être également une infrastructure et une organisation au service des entreprises, des centres de recherche, d'associations sectorielles prospectant des compétences, souhaitant participer au développement de l'écosystème ou encore partager des connaissances.
- Le Polynesian Factory agit en tant que "Caisse de résonance" de l'ensemble des initiatives présentes localement. Il n'a pas vocation à faire concurrence mais plutôt d'accélérer et donner de la visibilité aux projets et programmes existants. Il créera de nouveaux programmes, seul ou avec la coopération de partenaires sur les sujets qui ne sont pas encore pris en charge.
- Les activités du Polynesian Factory seront soit gérées par une équipe d'animation appelée **Core Team** soit co-gérées par des partenaires opérateurs. Des apports d'expertise externes plus ou moins ponctuels sont prévus pour permettre une accélération de l'impact sur l'emploi et le développement économique et social.

**III - La programmation au sein du Polynesian Factory**

Les objectifs sur les 2 prochaines années sont de travailler sur :

1. Sensibiliser des populations cibles, avec un accent tout d'abord sur les dirigeants et les jeunes, afin d'assurer un développement pérenne de l'écosystème ;
2. Accélérer les projets d'innovation, qu'ils soient hébergés au sein de structures existantes (entreprises ou pays) ou de projets de création d'entreprise.

Afin d'atteindre ces 2 objectifs, un apport d'expertise externe est prévu pour monter les programmes et mettre en place les premiers formats : aller vite et profiter de l'expérience existante d'autres pour s'adapter aux besoins en coopération avec les acteurs locaux (publics et privés). L'objectif étant de créer les prochains programmes localement.

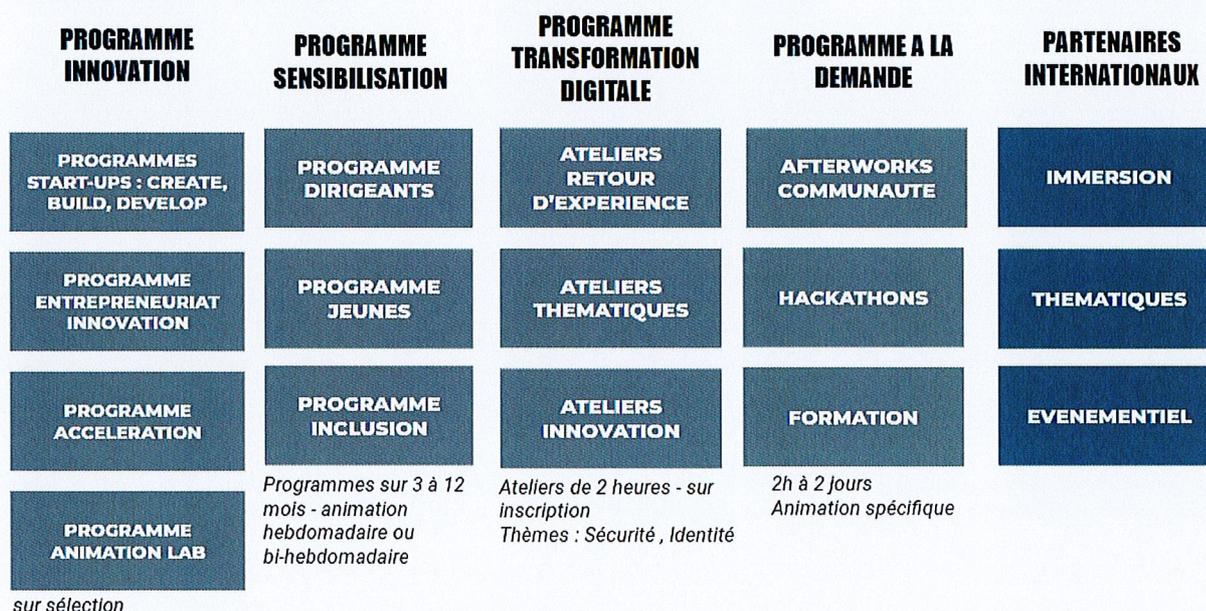
Un programme d'animations multidisciplinaires doit permettre d'attirer de nouveaux acteurs (dirigeants, communautés technologiques, jeunes et seniors), de développer l'innovation (accompagnement des projets, accueil des entreprises, tiers-lieu de prototypage) et de communiquer en valorisant les réussites, en mettant en valeur les innovations et en rayonnant sur les thématiques

comme l'économie bleue et l'industrie des *Makers*<sup>1</sup>. Il sera composé de programmes thématiques pour devenir le pôle d'attraction tech en Asie-pacifique.

## Un programme multidisciplinaire



Plusieurs formats sont d'ores et déjà définis.



### III - Des projets publics pour oser l'exemplarité dans l'innovation

L'organisation cible du Polynesian Factory prévoit la mise en œuvre d'un *LAB privé* à destination de la transformation des entreprises et d'un *LAB appliqué* pour faciliter le transfert de la recherche vers les entreprises. Toutefois, le Pays doit faire preuve d'exemplarité en osant porter les premiers projets de sa transformation numérique au travers de 4 projets accélérés dans le *LAB Innovation publique*.

<sup>1</sup> Maker : entrepreneur qui utilise les réseaux de savoir et les machines à commandes numériques. Les Makers sont considérés comme moteurs de la transformation de l'économie par le numérique.

L'objectif est d'obtenir au plus tard des résultats tangibles à 3 ans maximum et de valoriser la coopération public/privée. Les 4 projets sont les suivants :

- **Gestion de l'identité numérique** (identifiant individuel permettant à un citoyen d'avoir accès à des transactions et demandes dématérialisées),
- **Open data** (données informatiques accessibles publiquement et libres de droit),
- **Gestion des escales** (suivi des escales et amélioration des performances du passage portuaire),
- **Sensibilisation des dirigeants publics.**

Les partenaires d'ores et déjà identifiés sont : l'ISPF, la CPS, la DGEN, l'Institut du service public (ex-ENA), la DMRA, la DPAM et le SIPF. Le gouvernement souhaite ainsi pouvoir créer de nouvelles passerelles de coopération avec le secteur privé afin d'accélérer la mise en œuvre de ces projets.

### **III - Structure et modèle d'organisation**

Le Polynesian Factory et les actions associées doivent être portées par une entité spécifique afin de faciliter la gouvernance publique/privée qui permette :

- Une bonne utilisation des financements publics ;
- Le maintien de l'objectif de développement économique ;
- L'atteinte d'une autonomie financière sous 4 à 5 ans.

3 éléments ont été considérés pour identifier la structure *ad hoc* de fonctionnement du Polynesian Factory :

- Assurer une représentativité majoritaire du Pays en tant que financeur principal pour les 3 premières années ;
- Permettre un pilotage public-privé ;
- Être opérationnel dès le 2ème trimestre 2021.

Le Conseil des Ministres a ainsi validé la création d'une association de préfiguration qui sera financée par le Pays au travers d'une subvention sur la première année, et par l'accompagnement financier de membres fondateurs qui ont d'ores et déjà manifestés leur intérêt et leur volonté d'être co-leaders du programme.

Le gouvernement souhaite que cette association de préfiguration soit créée fin mai. Elle pourra opérer à partir des locaux de Pirae dans la foulée de sa création.

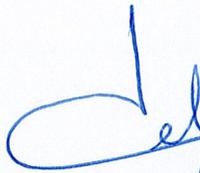
Rapidement, cette association cherchera à étoffer les partenariats, qu'ils soient financiers ou opérateurs d'activités (engagement annuel minimum, avec un apport financier ou en nature). Elle sera donc amenée à chercher des sponsors et des membres actifs pour accompagner les programmes d'animation.

Un appel à manifestation d'intérêt sera publié par la direction générale de l'économie numérique dans les prochains jours. En attendant la création de cette future association, mon service technique, chargé de la coordination du programme assurera temporairement la fonction de réceptacle afin de prendre en compte l'expression de votre future collaboration.

Le gouvernement a décidé d'accompagner le développement de l'économie de l'immatériel mais la réussite de ce projet ne se fera que par l'implication active de l'ensemble des acteurs locaux, privés et publics. Nous avons besoin de votre participation à la vie et à l'animation du Polynesian Factory.

Je compte sur votre mobilisation afin que nous puissions faire de ce programme issu des réflexions de *Smart Polynésie* une action concrète au service de notre politique sectorielle.

Winston Churchill « *On vit de ce que l'on obtient. On construit sa vie sur ce que l'on donne.* »  
Winston Churchill

  
Christelle LEHART

