

# Atelier réseau de fermes pilotes 2016

du 29 octobre au 4 novembre



Ferme biologique du domaine et du lycée agricole de Opunohu, Moorea

## Diagnostic d'une exploitation agricole biologique

L'objectif de ce diagnostic d'exploitation est de mettre en lumière les points forts et les points faibles du système de production et de son environnement afin de proposer des pistes d'amélioration. Vous trouverez ci-dessous la méthodologie utilisée :

### Méthodologie du diagnostic en 4 étapes

#### 1. Analyse interne de l'exploitation

- ✓ Les objectifs du producteur en terme de charge de travail, revenu, qualité de vie et autonomie ;
  - ✓ Les moyens de production : main d'œuvre, parcellaire, bâtiments, matériel ;
- ✓ Le système des cultures : assolement, conduite des principales cultures, rotation des cultures ;
  - ✓ L'organisation du travail ;
- ✓ Le système de commercialisation : débouchés en vente directe ou en circuits longs ;

#### 2. Analyse de l'environnement de l'exploitation

- ✓ Les moyens d'information ;
- ✓ L'environnement social ;
- ✓ L'environnement technico-économique ;
  - ✓ Le sol ;
  - ✓ Le climat ;

#### 3. Synthèse

mettant en évidence les point forts et points faibles de l'entreprise et les menaces et opportunités de son environnement

#### 4. Recommandations et décisions à envisager

pour apporter les corrections nécessaires et pour assurer le développement de l'exploitation.

Pour vous guider lors de votre analyse, vous disposez, en page 3, d'une fiche descriptive de l'exploitation, en page 4 et 5, d'un questionnaire d'aide au diagnostic et à la dernière page, d'un tableau dans lequel vous synthétiserez les recommandations.

# Fiche descriptive de l'exploitation fruitière de Madame Françoise Henry

## 1. Présentation des personnes réunies en Société Civil Agricole :

Prénom	Age	Statut social	Temps de travail
Françoise	56 ans	Exploitante agricole associée	Temps plein
Bernard	68 ans	Exploitant agricole associé	Temps plein
Sébastien	46 ans (fils)	Exploitant agricole associé	Temps plein
Marcel	35 ans	Salarié en CDI	Temps plein
Jean Hubert	40 ans	Salarié en CDD	mi-temps
Emile	30 ans	Salarié en CAE	Temps plein

Françoise est présidente de « Bio Marama » (CUMA), vice présidente du SPG et présidente du Syndicat des producteurs de fruits.

## 2. Historique de l'entreprise :

Date	Événement	Surfaces
1983	Premières plantations sur un terrain familial : pamplemousses, oranges, citrons, avocats	+ 5 hectares
1986	Début des récoltes	
1990	Achat, par emprunt bancaire, d'un terrain à Vairao. Plantations progressives de mangoustans, avocatiers et agrumes	+ 1.6 hectares
2006	Reduction de surfaces agricoles, reprise par des membres de la famille	- 2.5 hectares
2010	Location d'un terrain sur le plateau de Taravao. Plantations progressives de citrons, oranges et mandarines	+ 3 hectares
2011	Certification Bio-Agricert	
2014	Certification Biopacifika	
2015	Construction d'un atelier de transformation	
2016	Location d'un terrain sur le plateau de Taravao. Plantations d'arbres fruitiers et de cultures vivrières (taro, patate douce)	+ 2 hectares

A ce jour, l'exploitation met en valeur 9 ha, dont 4 sont en propriété

## 3. Objectifs professionnel et familial

Françoise et Bernard ont adopté les pratiques de l'arboriculture biologique dès le début et ont agrandi les surfaces progressivement. Après 28 ans, ce mode de production est valorisé en 2011 par la certification.

Les exploitants ont toujours privilégié la recherche d'une qualité de vie et sont très impliqués dans la défense de la profession.

## 4. Environnement technico-économique

L'exploitation est isolée car les grandes exploitations fruitières sont peu nombreuses à Tahiti et il n'y a pas d'organismes de conseil spécialisés en arboriculture. Françoise a, au fil des années, acquis de l'expérience sur son exploitation et grâce à internet.

## 5. Moyens de production

- ☞ Les 9 hectares sont répartis en 3 lots, éloignés les uns des autres, de qualité agronomique différente et avec de la pente sur l'un d'entre eux. 1000 arbres sont plantés : 300 citronniers, 250 orangers, 130 mandariniers, 50 avocatiers, 170 pamplemoussiers et 100 mangoustans. Le climat est différent suivant les lots, ainsi les récoltes fruitières faibles sur un lot sont souvent compensées par les autres lots. Les vergers ne sont pas irrigués. Depuis 1 an, une production de taro et de patate douce est mise en place.
- ☞ Les salariés n'ont pas de qualification particulière, mais sont stables et polyvalents. Le travail commence à 7h30 et finit à 16h, 5 jours par semaine. Françoise et Bernard organisent et planifient le travail. Les tâches administratives reviennent à Françoise tandis que Bernard s'occupe de l'entretien du matériel.
- ☞ Le matériel et les véhicules de livraison sont fonctionnels et suffisants (2 tracteurs, girobroyeur, décompacteur, rotavator, charrue 3 disques, 2 camions de livraisons et 1 4x4). Un camion et un broyeur du projet Integre sont mis à la disposition de plusieurs agriculteurs bio.
- ☞ Le bâtiment de 169 m<sup>2</sup> est pour moitié un atelier de bricolage et pour le reste un atelier de transformation avec 9 m<sup>3</sup> de chambre froide. Il a été construit en 2015 et a coûté 18 millions de francs. L'atelier de transformation est aujourd'hui utilisé pour le lavage des fruits avant leur commercialisation en frais. Dans l'avenir, il est destiné à la transformation de taro et de patate douce.

## 6. Commercialisation

Les récoltes sont rythmées par les saisons. L'exploitation organise 2 livraisons/semaine réalisées par un prestataire. Le chiffre d'affaires est variable, autour de 200 000 f/mois. Les fruits qui représentent la plus grande part du chiffre d'affaires sont dans l'ordre décroissant le citron, l'avocat et le pamplemousse. Les clients sont très variés : marché bio, grandes et moyennes surfaces, hôtel, restaurants, grossistes, cantines et « La ruche qui dit oui ».

## Questionnaire d'aide au diagnostic de l'exploitation

			
<b>Analyse interne</b>	<b>Personnes et organisation du travail</b>	chefs d'exploitations expérimentés en arboriculture salariés spécialisés en arboriculture salariés polyvalents bonne organisation du travail main d'œuvre suffisante .....	chefs d'exploitations peu expérimentés salariés non spécialisés salariés peu polyvalents mauvaise organisation du travail main d'œuvre sous utilisée .....
	<b>Terres et plantations</b>	parcelles regroupées bonne qualité agronomique espèces adaptées (climat, sol) rendement important pas de problème de maladies désherbage bien réalisé taille bien réalisée .....	parcelles éloignées faible qualité agronomique espèces peu adaptées rendement faible maladies non maîtrisées désherbage non maîtrisé taille irrégulière .....
	<b>Matériels, véhicules</b>	récents quantité suffisante bonne entretien polyvalent (arboriculture + maraîchage) .....	usés suréquipement / sous-équipement pas assez d'entretien peu polyvalent .....
	<b>Bâtiments</b>	neuf coté mécanique : bien utilisé coté transformation : bien utilisé .....	ancien sous utilisé sous utilisé .....
	<b>Récolte et commercialisation</b>	récolte facile, rapide récolte et livraison régulière toute l'année livraison rapide (peu de clients) clients variés	récolte longue et difficile récolte et livraison irrégulière livraison longue (nombreux clients) client unique

		clients fidèles .....	clients peu liés .....
	<b>Certification</b>	pas de contraintes techniques produits bien valorisés (étiquetage) .....	apporte des contraintes peu valorisé .....
	<b>Résultats économiques</b>	charges liées aux cultures faibles peu de remboursement d'emprunt chiffre d'affaire important bénéfice suffisant .....	trop de charges, lesquelles : remboursement d'emprunt élevé chiffre d'affaire insuffisant bénéfice insuffisant .....

			
<b>Analyse de l'environnement</b>	<b>Fournisseurs</b>	nombre important offre de produits variés (engrais, produits de traitement, outillage)	peu nombreux offre limitée ou absente
	<b>Organismes de conseils</b>	présents et compétents	absents
	<b>Relations professionnelles extérieures</b>	fortes	peu de contact
	<b>Marchés des fruits en Polynésie</b>	demande importante et non satisfaite concurrents peu nombreux marché non saturé clients bien informés sur la norme Biopacifika .....	demande faible concurrents nombreux marché saturé clients mal informés .....
	<b>Réglementation sur l'importation des fruits</b>	protège de la concurrence extérieure exigence de qualité faible .....	pas de protection, libre échanges exigence élevée .....

## Synthèse des recommandations pour assurer le développement de l'entreprise ?

<b>Analyse interne</b>	Personnes et organisation du travail	
	Terres et plantations	
	Matériels, véhicules	
	Bâtiments	
	Récolte et commercialisation	
	Certification	
	Résultats économiques	

<b>Analyse de l'environnement</b>	Fournisseurs	
	Organismes de conseils	
	Relations professionnelles extérieures	
	Marchés des fruits en Polynésie	
	Réglementation sur l'importation des fruits	

