

## **AGENCE FRANCE LOCALE-SOCIETE TERRITORIALE (AFL-ST)**

<b>Secteur d'activité</b> : Banque		
<b>Code NAF</b> : K66.19B	<b>N° SIREN</b> : 799 055 629	<b>N° RCS</b> : Paris B 799 055 629
<b>Tel</b> : 33 50° 9 70 81 85 17	<b>Email</b> : contact@agence-france-locale.fr	
<b>Siège social</b> : 112 Rue Garibaldi, CS 50345- 69455 LYON, Cedex 06		
<b>Directeur général</b> : Olivier LANDEL		

### Présentation

Banque publique de développement, l'AFL a la particularité d'avoir été créée par et pour les collectivités locales, dans une logique coopérative qui a puisé son inspiration dans les pays nordiques. Les collectivités en sont les uniques actionnaires, les uniques bénéficiaires et les uniques garantes.

Créée en 2013, l'AFL lance son activité de crédit dès 2015, après l'obtention de son agrément auprès de l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR).

La mutualisation des besoins de financement de ses membres et leur qualité de crédit permet à l'AFL de lever des fonds sur les marchés financiers à des conditions attractives, qu'elle redistribue aux collectivités membres sous forme de prêts bancaires classiques.

La gouvernance du Groupe AFL s'appuie sur une structure à deux niveaux, assurant une séparation des pouvoirs entre l'établissement de crédit et sa maison-mère dans l'objectif de :

- Définir la stratégie et la mettre en œuvre – y compris la stratégie en matière de risque – la revoir régulièrement et surveiller cette mise en œuvre ;
- Prévenir les risques de conflits d'intérêt au sein des collectivités qui sont à la fois actionnaires et emprunteuses à travers une étanchéité.

L'AFL-ST, la compagnie financière est la propriété exclusive des collectivités membres, actionnaires ensemble à 100% : Communes, Départements, Régions, Etablissements publics de coopération intercommunale (avec ou sans fiscalité propre), Etablissements publics territoriaux et les Etablissements publics locaux depuis la Loi Engagement et Proximité du 27 décembre 2019.

La Société a pour objet social :

- De constituer et d'être actionnaire d'une société (l'Agence France Locale), dont l'objet principal est de contribuer au financement des collectivités territoriales, leurs groupements et les établissements publics locaux, ainsi que de toute Entité qui serait légalement autorisée à participer au mécanisme mis en œuvre par le Groupe Agence France Locale (tel que ce terme est défini ci-après) (les Collectivités) ;
- De permettre à ses actionnaires de réaliser prioritairement des économies et non de réaliser des bénéfices ;
- De garantir les engagements de l'Agence France Locale ;
- De définir les orientations stratégiques de l'agence de financement des Collectivités dénommée Groupe Agence France Locale, dont les structures juridiques de fonctionnement sont constituées de la Société et de l'Agence France Locale (le Groupe Agence France Locale) ;
- De piloter le système de garantie du Groupe Agence France Locale ;
- De fournir, le cas échéant, certains moyens et certaines prestations de services à l'Agence France Locale ;
- Et plus généralement, de réaliser toutes opérations qu'elles soient économiques ou juridiques, financières, civiles ou commerciales, pouvant se rattacher, directement ou indirectement, à l'un des objets ci-dessus ou à tout objet similaire ou connexe

Elle a pour mission :

- La promotion du Groupe AFL, notamment auprès de la sphère publique locale et représentation des intérêts des collectivités membres ;
- La gestion des adhésions au Groupe AFL ;
- La définition des grandes orientations stratégiques du Groupe AFL ;
- Le Pilotage du système de double garantie mis en place au sein du Groupe AFL

**Conseil d'administration :**

<b>Président :</b>	Pia IMBS
<b>Vice-Président :</b>	Sacha BRIAND
<b>Bloc Régional :</b>	
Région pays de la Loire :	Didier REVEAU- Vice-président en charge des finances
Région Occitanie :	Stéphane BERARD - Membre de la Commission des finances
<b>BLOC DÉPARTEMENTAL :</b>	
Département de l'Essonne :	Nicolas SAMSOEN – Vice-président en charge des Finances
Département de la Savoie :	Luc BERTHOUD Président de la commission finances
Département de la Seine-Saint-Denis :	Daniel GUIRAUD - Vice-président en charge des finances et de l'administration générale
<b>BLOC COMMUNAL :</b>	
Commune de Conches-en ouche :	Jérôme PASCO – Maire
Commune de Grenoble :	Hakim Sabri - Adjoint au maire en charge des finances
Métropole du grand Nancy :	Pierre Boileau – Vice-président délégué aux finances
Métropole européenne de Lille :	Michel COLIN – Vice-président à l'évaluation des politiques publiques, aux contrôles financiers et de gestion et assurances
Métropole de Lyon :	Bertrand ARTIGNY – Vice-Président en charge des finances
Eurométropole de Strasbourg :	Syamak Agha BABAEI - Vice-président en charge du budget et des finances
Commune de Mareau-aux-Près :	Bertrand HAUCHECORNE – Maire
Grand Bourg Agglomération :	Bernard BIENVENU – Vice-Président aux communes et à la déconcentration

**Actionnariat :**

Collectivités	Nombre d'actions	% détention	Montant Souscrit
1 Métropole Aix Marseille Provence (13 - Bouches-du-Rhône)	179 164	8,2314%	17 916 400
2 Métropole de Lyon (69 - Rhône)	148 996	6,8454%	14 899 600
3 Commune de Marseille (13 - Bouches-du-Rhône)	141 932	6,5209%	14 193 200
4 Métropole européenne de Lille (59 - Nord)	111 826	5,1377%	11 182 600
5 Tisseo Collectivités (31 - Haute Garonne)	101 921	4,6826%	10 192 100
6 Département de la Seine-Saint-Denis	98 341	4,5181%	9 834 100
7 Région Pays de la Loire	73 511	3,3774%	7 351 100
8 Département de l'Essonne	65 100	2,9909%	6 510 000
9 Région Bourgogne-Franche-Comté	63 953	2,9382%	6 395 300
10 Métropole Nantes Métropole (44 - Loire-Atlantique)	59 093	2,7149%	5 909 300
11 Collectivité d'Outre-Mer de Polynésie Française	58 879	2,7051%	5 887 900
12 Région Occitanie	50 000	2,2972%	5 000 000
13 Département de Loire-Atlantique	47 484	2,1816%	4 748 400
14 Métropole du Grand Nancy (54 - Meurthe-et-Moselle)	45 394	2,0856%	4 539 400
15 Métropole Bordeaux Métropole (33 - Gironde)	40 445	1,8582%	4 044 500
16 Métropole Toulouse Métropole (31 - Haute-Garonne)	27 178	1,2487%	2 717 800
17 Département de l'Aisne	27 120	1,2460%	2 712 000
18 Métropole Eurométropole de Strasbourg (67 - Bas-Rhin)	24 460	1,1238%	2 446 000
19 Région Grand Est	24 000	1,1026%	2 400 000
20 Métropole Rouen Normandie (76 - Seine-Maritime)	23 736	1,0905%	2 373 600
21 Département de la Savoie	23 532	1,0811%	2 353 200
22 Département de Saône-et-Loire	22 690	1,0425%	2 269 000
23 Département de l'Allier	22 439	1,0309%	2 243 900
24 Etablissement public territorial Plaine Commune (93 - Seine-Saint-Denis)	22 104	1,0155%	2 210 400
25 Commune de Grenoble (38 - Isère)	21 528	0,9891%	2 152 800
26 Commune de Nantes (44 - Loire-Atlantique)	19 249	0,8844%	1 924 900
27 Etablissement public territorial Grand-Orly Seine Bièvre (94 - Val-de-Marne)	17 726	0,8144%	1 772 600
28 Commune de Tours (37 - Indre et Loire)	17 542	0,8059%	1 754 200
29 Communauté urbaine Dunkerque Grand Littoral (59 - Nord)	16 994	0,7808%	1 699 400
30 Département du Calvados (14 - Calvados)	16 829	0,7732%	1 682 900
31 Commune de Strasbourg (67 - Bas-Rhin)	16 165	0,7427%	1 616 500
32 Commune de Toulouse (31 - Haute-Garonne)	15 769	0,7245%	1 576 900
33 Région Nouvelle-Aquitaine	15 000	0,6892%	1 500 000
34 Commune de Montreuil (93 - Seine-Saint-Denis)	14 835	0,6816%	1 483 500
35 Métropole Brest Métropole (29 - Finistère)	14 740	0,6772%	1 474 000
36 Commune de Bordeaux (33 - Gironde)	14 681	0,6745%	1 468 100
37 Commune de Clermont-Ferrand (63 - Puy-de-Dôme)	14 039	0,6450%	1 403 900
38 Département de la Meuse	13 725	0,6306%	1 372 500
39 Communauté d'agglomération Amiens Métropole (80 - Somme)	13 578	0,6238%	1 357 800
40 Métropole de Rennes (35 - Ille-et-Vilaine)	12 310	0,5656%	1 231 000
41 Commune de Créteil (94 - Val-de-Marne)	11 520	0,5293%	1 152 000
558 autres collectivités territoriales détiennent moins de 0,50% de part du capital de l'AFL (moins de 10 500 parts)	407 054	18,7015%	40 705 400
<b>Total général</b>	<b>2 176 582</b>	<b>100%</b>	<b>217 658 200</b>

### Ressources humaines : masse salariale et effectif

Masse salariale et effectif :

Exercice	Montant (€)	Variation (%)	Effectif permanent	Variation (%)
<b>2020</b>	3 077 969,18	3,87%	30	11%
<b>2021</b>	3 228 187,43	4,88%	32	7%
<b>2022</b>	3 620 601,65	12,16%	34	6%

### Ressources humaines : pyramide des âges

2022	Homme		Femme		Totaux	
	Nb	%	Nb	%	Nb	%
< 20 ans	0		0		0	0
20-24 ans	0		0		0	
25 -29 ans	3	8,82%	5	14,71%	8	24%
30-34 ans	3	8,82%	3	8,82%	6	18%
35-39 ans	4	11,76%	0		4	12%
40-44 ans	2	5,88%	1	2,94%	3	9%
45-49 ans	4	11,76%	0		4	12%
50-54 ans	2	5,88%	1	2,94%	3	9%
55-59 ans	3	8,82%	1	2,94%	4	12%
60-65 ans	2	5,88%	0		2	6%
> 65 ans			0		0	
<b>Totaux</b>	<b>23</b>	<b>67,65%</b>	<b>11</b>	<b>32,35%</b>	<b>34</b>	<b>100%</b>

### Activités de la société en 2022 :

Un rythme de croissance sans précédent 2022 par 103 nouvelles collectivités, ce qui constitue la plus forte progression de son histoire. Parmi ces nouveaux membres figurent notamment la Région Nouvelle-Aquitaine et le Département de la Haute-Garonne mais aussi des intercommunalités comme la Communauté d'agglomération du Val d'Yerres Val de Seine ou Lannion Trégor Communauté. L'AFL a accueilli aussi des communes très diverses, Aulan (12 habitants), ou la commune de Sana, premier membre de Mayotte.

Près de 7 milliards de crédits ont été octroyés depuis 2015. 1,39 MM a été octroyé sur la seule année 2022.

**En parallèle de son activité de crédit, l'AFL a réalisé plusieurs émissions obligataires pour un montant total Les ressources levées au se sont faites dans des conditions attractives, à une marge moyenne de 41 points de base contre la courbe des obligations assimilables du trésor (OAT).**

### Faits marquants en 2022 :

Le conflit en Ukraine, la crise énergétique ou encore ont brutalement et profondément modifié les perspectives financières des collectivités, et notamment les conditions d'accès au financement en 2022. Mais les collectivités ont su maintenir un niveau d'investissement important, indispensable à la continuité des politiques locales en matière de service public. L'AFL a pu accompagner ses membres avec des crédits de près de 1,4 milliard, dans un contexte fortement contraint par le taux de l'usure.

### Perspectives 2023 :

Les perspectives 2023 s'inscrivent dans une trajectoire de croissance régulière et dynamique des activités de l'AFL avec la poursuite d'une augmentation attendue des revenus de l'activité de crédit, malgré un contexte de renchérissement de son coût d'accès au refinancement car dans le même temps la compétitivité de l'AFL se renforce.

### Agrégats du bilan comptable : (30 juin 2022)

ACTIF :

En €	2020	2021	2022
<b>Immobilisations incorporelles et corporelles (Brut)</b>	<b>2 572 790</b>	<b>2 575 603</b>	<b>2 505 791</b>

<b>Actif immobilisé brut incorporel</b>			
---	--	--	--

<b>Actif immobilisé brut corporel</b>	<b>2 572 790</b>	<b>2 575 603</b>	<b>2 505 791</b>
Terrains	497 378	497 378	497 378
Aménagements de terrains	1 590 629	1 593 442	1 593 442
Constructions			
Installations techniques, matériels, outillage			
Autres immobilisations	484 783	484 783	414 971
Immobilisations en cours			

<b>Variation annuelle</b>	<b>62 934</b>	<b>2 813</b>	<b>-69 812</b>
---------------------------	---------------	--------------	----------------

<b>dont immobilisations affectées par le Pays</b>			
Terrains nus			
Terrains aménagés			
Constructions			
Matériel de transport affecté			
Autres			
<b>Variation annuelle</b>			

<b>Immobilisation financières</b>	<b>168 400 191</b>	<b>196 799 900</b>	<b>207 599 900</b>
-----------------------------------	--------------------	--------------------	--------------------

<b>Total actif immobilisé</b>	<b>170 972 981</b>	<b>199 375 503</b>	<b>210 105 691</b>
-------------------------------	--------------------	--------------------	--------------------

En €	2020	2021	2022
<b>Créances et comptes rattachés (Brut)</b>	<b>340 098</b>	<b>62 818</b>	<b>19 203</b>
dont Créances < 1 an	340 098	62 095	8 894
dont Créances > 1 an		723	10 309
dont Créances douteuses			
Provisions			

En €	2020	2021	2022
<b>Trésorerie</b>	<b>6 408 747</b>	<b>7 609 023</b>	<b>8 101 431</b>
VMP	4 315 015	4 296 202	4 277 195
Disponibilités	2 093 732	3 312 821	3 824 236

PASSIF :

En €	2020	2021	2022
<b>Capitaux propres</b>	<b>176 623 836</b>	<b>206 376 222</b>	<b>217 633 567</b>
Capital social	176 664 000	206 415 500	217 658 200
Réserve légale			
Réserves statutaires			
Report à nouveau	-41 102	-40 165	-39 278
Résultat de l'exercice	938	886	14 646
Subvention d'investissement			
Provisions réglementées			
Prime d'émission			

En €	2020	2021	2022
<b>Autres fonds propres</b>	<b>162 283</b>	<b>40 567</b>	<b>0</b>
Provisions pour risques et charges	162 283	40 567	0

En €	2020	2021	2022
<b>Endettement</b>	<b>808 168</b>	<b>432 832</b>	<b>332 634</b>
Emprunt auprès Etab. Bancaires		1 518	0
Emprunts et dettes financières divers	68 007	70 946	72 528
Avance du Pays			
Dettes fournisseurs	234 519	254 217	87 826
Dettes fiscales	131 907	56 151	46 580
Autres dettes	373 735	50 000	125 700

### **Agrégats du compte de résultat :**

En €	2020	2021	2022
<b>Résultat d'Exploitation</b>	<b>-24 872</b>	<b>-10 611</b>	<b>-21 901</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>719 505</b>	<b>596 802</b>	<b>616 956</b>
dont Exploitation courante	236 827	272 187	259 213
dont Impôts et taxes	76 794	69 921	78 062
dont charges de Personnel	241 599	183 629	217 840
dont Autres charges	132	318	4
dont DAP	164 153	70 747	61 836
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>694 633</b>	<b>586 191</b>	<b>595 054</b>
dont Chiffre d'affaires	639 000	457 000	499 000
dont subvention d'exploitation			
dont Autres produits	55 633	129 191	96 054
<b>Résultat Financier</b>	<b>25 810</b>	<b>26 169</b>	<b>36 547</b>
<b>Charges financières</b>	<b>43 909</b>	<b>44 055</b>	<b>40 942</b>
dont intérêts sur emprunt	43 909	44 055	40 942
dont intérêts sur avance du Pays			
dont DAP			
<b>Produits financiers</b>	<b>69 719</b>	<b>70 224</b>	<b>77 489</b>
dont produits de participation	69 719	70 224	77 489
<b>Résultat Exceptionnel</b>			
<b>Charges exceptionnelles</b>			
dont sur opération de gestion			
dont sur opération en capital			
<b>Produits exceptionnels</b>			
dont sur opération de gestion			
dont sur opération en capital			
<b>Impôt sur les sociétés (IS)</b>		<b>14 672</b>	
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>938</b>	<b>886</b>	<b>14 646</b>

**Etat de la dette bancaire (Emissions obligataires) : au 31/12/2022**

<i>Date de l'émission</i>	<i>Date de déblocage des fonds</i>	<i>Date de remboursement final</i>	<i>Durée initiale (an)</i>	<i>Coupon</i>	<i>Devise de l'émission</i>	<i>Volume (Millions €)</i>	<i>Volume (Millions FCPF)</i>
24/03/2015	02/04/2015	20/03/2022	7	0,38%	EUR	500	59 665,87
11/05/2016	20/05/2016	20/03/2023	7	0,25%	EUR	500	59 665,87
23/01/2017	30/01/2017	20/03/2023	6	0,25%	EUR	250	29 832,94
10/05/2017	17/05/2017	20/06/2024	7	0,50%	EUR	500	59 665,87
28/11/2017	05/12/2017	20/06/2024	7	0,50%	EUR	250	29 832,94
31/01/2018	09/02/2018	20/03/2033	15	1,45%	EUR	100	11 933,17
22/02/2018	02/03/2018	20/03/2028	10	1,21%	EUR	25	2 983,29
12/06/2018	20/06/2018	20/06/2028	10	1,13%	EUR	500	59 665,87
24/05/2019	31/05/2019	20/06/2026	7	0,13%	EUR	500	59 665,87
13/06/2019	20/06/2019	20/06/2034	15	1,34%	SEK	47	5 608,59
05/07/2019	12/07/2019	20/06/2029	10	0,13%	EUR	50	5 966,59
17/07/2019	25/07/2019	20/06/2034	15	0,59%	EUR	75	8 949,88
07/11/2019	14/11/2019	20/06/2030	11	1,95%	AUD	9	1 073,99
27/11/2019	04/12/2019	20/06/2028	9	1,13%	EUR	190	22 673,03
14/01/2020	21/01/2020	20/06/2030	10	1,95%	AUD	40	4 773,27
23/01/2020	30/01/2020	20/06/2026	6	0,13%	EUR	100	11 933,17
20/02/2020	27/02/2020	20/06/2028	8	1,13%	EUR	60	7 159,90
09/04/2020	20/04/2020	20/06/2028	8	1,13%	EUR	60	7 159,90
06/07/2020	13/07/2020	20/09/2027	7	0,00%	EUR	500	59 665,87
22/07/2020	03/08/2020	20/06/2040	20	0,55%	EUR	50	5 966,59
24/07/2020	03/08/2020	20/09/2040	20	0,57%	EUR	50	5 966,59
08/10/2020	15/10/2020	20/06/2028	8	1,13%	EUR	190	22 673,03
30/10/2020	09/11/2020	20/12/2035	15	0,21%	EUR	30	3 579,95
26/11/2020	10/12/2020	20/12/2040	20	0,33%	EUR	50	5 966,59
14/01/2021	21/01/2021	20/03/2031	10	0,00%	EUR	500	59 665,87
10/02/2021	17/02/2021	20/03/2023	2	0,34%	USD	83	9 904,53
16/04/2021	23/04/2021	20/09/2031	10	2,20%	AUD	32	3 818,62
16/04/2021	23/04/2021	20/03/2036	15	2,55%	AUD	71	8 472,55
21/04/2021	30/04/2021	20/12/2031	11	0,30%	EUR	20	2 386,63
18/06/2021	25/06/2021	20/03/2031	10	0,00%	EUR	250	29 832,94
26/08/2021	03/09/2021	20/09/2030	9	0,75%	SEK	195	23 269,69
22/10/2021	29/10/2021	20/03/2031	9	0,00%	EUR	250	29 832,94
11/11/2021	22/11/2021	20/06/2024	3	0,50%	EUR	70	8 353,22
13/01/2022	20/01/2022	20/03/2029	7	0,20%	EUR	500	59 665,87
31/01/2022	07/02/2022	20/06/2025	3	1,38%	GBP	300	35 799,52
19/04/2022	03/05/2022	20/04/2042	20	1,94%	EUR	50	5 966,59
26/04/2022	12/05/2022	20/06/2040	18	1,84%	EUR	25	2 983,29
16/05/2022	31/05/2022	20/06/2040	18	1,84%	EUR	15	1 789,98
07/11/2022	15/11/2022	20/12/2031	9	3,25%	EUR	500	59 665,87
02/12/2022	09/12/2022	20/06/2025	3	1,38%	GBP	105	12 529,83