

SA Agence France Locale-Société territoriale (AFL-ST)



Secteur d'activité : Banque		
Code NAF : K66.19B	N°SIREN : 799 055 629	N°RCS : Paris B 799 055 629
Tél : +33 (0)9 70 81 85 17	Email :contact@agence-france-locale.fr	
Siège social : 112 Rue Garibaldi, CS 50345, 69455 LYON, Cedex 06		
Directeur général : Olivier LANDEL		



PRÉSENTATION :

Banque publique de développement, l'AFL a la particularité d'avoir été créée par et pour les collectivités locales, dans une logique coopérative qui a puisé son inspiration dans les pays nordiques. Les collectivités en sont les uniques actionnaires, les uniques bénéficiaires et les uniques garantes.

Créée en 2013, l'AFL lance son activité de crédit dès 2015, après l'obtention de son agrément auprès de l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR).

La mutualisation des besoins de financement de ses membres et leur qualité de crédit permet à l'AFL de lever des fonds sur les marchés financiers à des conditions attractives, qu'elle redistribue aux collectivités membres sous forme de prêts bancaires classiques.

La gouvernance du Groupe AFL s'appuie sur une structure à deux niveaux, assurant une séparation des pouvoirs entre l'établissement de crédit et sa maison-mère dans l'objectif de :

- Définir la stratégie et la mettre en œuvre – y compris la stratégie en matière de risque – la revoir régulièrement et surveiller cette mise en œuvre ;
- Prévenir les risques de conflits d'intérêt au sein des collectivités qui sont à la fois actionnaires et emprunteuses à travers une étanchéité.

L'AFL-ST, la compagnie financière est la propriété exclusive des collectivités membres, actionnaires ensemble à 100% : Communes, Départements, Régions, Établissements publics de coopération intercommunale (avec ou sans fiscalité propre), Établissements publics territoriaux et les Établissements publics locaux depuis la Loi Engagement et Proximité du 27 décembre 2019.

La Société a pour objet social :

- De constituer et d'être actionnaire d'une société (l'Agence France Locale), dont l'objet principal est de contribuer au financement des collectivités territoriales, leurs groupements et les établissements publics locaux, ainsi que de toute Entité qui serait légalement autorisée à participer au mécanisme mis en œuvre par le Groupe Agence France Locale (tel que ce terme est défini ci-après) (les Collectivités) ;
- De permettre à ses actionnaires de réaliser prioritairement des économies et non de réaliser des bénéfices ;
- De garantir les engagements de l'Agence France Locale ;
- De définir les orientations stratégiques de l'agence de financement des Collectivités dénommée Groupe Agence France Locale, dont les structures juridiques de fonctionnement sont constituées de la Société et de l'Agence France Locale (le Groupe Agence France Locale) ;
- De piloter le système de garantie du Groupe Agence France Locale ;
- De fournir, le cas échéant, certains moyens et certaines prestations de services à l'Agence France Locale ;
- Et plus généralement, de réaliser toutes opérations qu'elles soient économiques ou juridiques, financières, civiles ou commerciales, pouvant se rattacher, directement ou indirectement, à l'un des objets ci-dessus ou à tout objet similaire ou connexe

Elle a pour mission :

- La promotion du Groupe AFL, notamment auprès de la sphère publique locale et représentation des intérêts des collectivités membres ;
- La gestion des adhésions au Groupe AFL ;
- La définition des grandes orientations stratégiques du Groupe AFL ;
- Le Pilotage du système de double garantie mis en place au sein du Groupe AFL





Président :	Marie DUCAMIN
Vice-Président :	Sacha BRIAND
Bloc Régional :	
Région Pays de la Loire :	Didier REVEAU- Vice-président en charge des finances
Région Occitanie :	Stéphane BERARD - Membre de la Commission des finances
Région Nouvelle Aquitaine :	Sandrine DERVILLE - Vice-présidente en charge des finances
BLOC DÉPARTEMENTAL :	
Département de l'Essonne :	Nicolas SAMSOEN – Vice-président en charge des Finances
Département de la Savoie :	Luc BERTHOUD Président de la commission finances
BLOC COMMUNAL :	
Commune de Muzy	Bernard ANDRIEU – Conseiller Municipal
Commune de Buschwiller	Christèle WILLER – Maire
Métropole du Grand Nancy :	Pierre Boileau – Vice-président délégué aux finances
La Roche-sur-Yon Agglomération	Luc BOUARD – Maire
Métropole de Lyon :	Bertrand ARTIGNY – Vice-Président en charge des finances
Métropole Aix-Marseille-Provence	Didier KHELFA - Vice-président en charge des finances
Commune de Mareau-aux-Près :	Bertrand HAUCHECORNE – Maire
Grand Bourg Agglomération :	Bernard BIENVENU – Vice-Président aux communes et à la déconcentration



ACTIONNARIAT :



<i>Président</i>	Marie DUCAMIN
<i>Vice-Président :</i>	Sacha BRIAND
<i>Bloc régional :</i>	
Région Pays de la Loire :	Didier REVEAU - Vice-président en charge des finances
Région Occitanie :	Stéphane BERARD - Membre de la Commission des finances
Région Nouvelle Aquitaine :	Sandrine DERVILLE - Vice présidente en charge des finances
<i>BLOC DÉPARTEMENTAL</i>	
Département de l'Essonne :	Nicolas SAMSOEN - Vice président en charge des Finances
Département de la Savoie :	Luc BERTHOUD Président de la commission finances
<i>BLOC COMMUNAL :</i>	
Commune de Muzy	Bernard ANDRIEU - Conseiller Municipal
Commune de Buschwiller	Christèle WILLER - Maire
Métropole du Grand Nancy :	Pierre Boileau - Vice-Président délégué aux finances
La Roche-sur-Yon Agglomération	Luc BOUARD - Maire
Métropole de Lyon :	Bertrand ARTIGNY - Vice-Président en charge des finances
Métropole Aix-Marseille-Provence	Didier KHELFA - Vice-président en charge des finances
Commune de Mareau-aux-Près	Bertrand HAUCHECORNE - Maire
Grand Bourg Agglomération	Bernard BIENVENU - Vice-Président aux communes et à la déconcentration



ACTIONNARIAT :



	Collectivité	Nb d'actions	% de détention	Capital versé
1	METROPOLE AIX MARSEILLE PROVENCE	179 164	7,72%	17 916 400
2	METROPOLE DE LYON	148 996	6,42%	14 899 600
3	COMMUNE DE MARSEILLE	141 932	6,12%	14 193 200
4	METROPOLE EUROPEENNE DE LILLE	111 826	4,82%	11 182 600
5	TISSEO COLLECTIVITES	101 921	4,39%	10 192 100
6	DEP DE LA SEINE ST DENIS	100 233	4,32%	10 023 300
7	REGION DES PAYS DE LA LOIRE	73 511	3,17%	7 351 100
8	DEP DE L' ESSONNE	65 100	2,81%	6 510 000
9	REGION BOURGOGNE FRANCHE COMTE	63 953	2,76%	6 395 300
10	METROPOLE DE NANTES	59 093	2,55%	5 909 300
11	TERRITOIRE POLYNESIE FRANCAISE	58 879	2,54%	5 887 900
12	REGION OCCITANIE	55 000	2,37%	5 500 000
13	DEP DE LA LOIRE-ATLANTIQUE	47 484	2,05%	4 748 400
14	METROPOLE DU GRAND NANCY	45 394	1,96%	4 539 400
15	METROPOLE DE BORDEAUX	40 445	1,74%	4 044 500
16	DEP D'ILLE ET VILAINE	36 957	1,59%	3 695 700
17	REGION GRAND EST	33 000	1,42%	3 300 000
18	METROPOLE DE TOULOUSE	27 178	1,17%	2 717 800
19	DEP DE L' AISNE	27 120	1,17%	2 712 000
20	METROPOLE EUROP DE STRASBOURG	24 460	1,05%	2 446 000
21	METROPOLE ROUEN NORMANDIEA	23 736	1,02%	2 373 600
22	DEP DE LA SAVOIE	23 532	1,01%	2 353 200
23	DEP DE SAONE ET LOIRE	22 690	0,98%	2 269 000
24	DEP DE L' ALLIER	22 439	0,97%	2 243 900
25	EPT PLAIN COMMUNE	22 104	0,95%	2 210 400
26	COMMUNE DE GRENOBLE	21 528	0,93%	2 152 800
27	REGION NOUVELLE-AQUITAINE	20 000	0,86%	2 000 000
28	COMMUNE DE NANTES	19 249	0,83%	1 924 900
29	METROPOLE DE RENNES	18 464	0,80%	1 846 400
30	EPT GRAND ORLY SEINE BIEVRE	17 726	0,76%	1 772 600
31	COMMUNE DE TOURS	17 542	0,76%	1 754 200
32	CU DE DUNKERQUE	16 994	0,73%	1 699 400
33	DEP DU CALVADOS	16 829	0,73%	1 682 900
34	COMMUNE DE STRASBOURG	16 165	0,70%	1 616 500
35	COMMUNE DE TOULOUSE	15 769	0,68%	1 576 900
36	COMMUNE DE MONTREUIL	14 835	0,64%	1 483 500
37	METROPOLE BREST OCEANE	14 740	0,64%	1 474 000
38	COMMUNE DE BORDEAUX	14 681	0,63%	1 468 100
39	COMMUNE DE CLERMONT FERRAND	14 039	0,61%	1 403 900
40	DEP DE LA MEUSE	13 725	0,59%	1 372 500
41	CA AMIENS METROPOLE	13 578	0,59%	1 357 800
42	METROPOLE DE GRENOBLE	13 134	0,57%	1 313 400
43	EPT GRAND PARIS SUD EST AVENIR	12 206	0,53%	1 220 600
44	COMMUNE DE CRETEIL	11 520	0,50%	1 152 000
	732 collectivités territoriales détiennent moins de 0,50% du capital de l'AFL	461 605	19,89%	46 160 500
	Total	2 320 476	100%	232 047 600





Exercice	Montant (€)	Variation (%)	Effectif permanent	Variation (%)
2021	3 228 187,43	4,88%	32	7%
2022	3 620 601,65	12,16%	34	6%
2023	4 163 551,77	15%	37	8%

PYRAMIDE DES ÂGE

2023	Homme		Femme		Totaux	
	Nb	%	Nb	%	Nb	%
< 20 ans	0		0		0	
20-24 ans	0		1	2.70%	1	3%
3325 -29 ans	3	8.11%	5	13.52%	8	22%
30-34 ans	5	13.52%	2	5.40%	7	19%
35-39 ans	5	13.52%	1	2.70%	6	16%
40-44 ans	2	5.40%	0		2	5%
45-49 ans	2	5.40%	1	2.70%	3	8%
50-54 ans	3	8.11%	1	2.70%	4	11%
55-59 ans	3	8.11%	1	2.70%	4	11%
60-65 ans	2	5.40%	0		2	5%
> 65 ans	0		0		0	
Totaux	25	67,57%	12	32,43%	37	100%



ACTIVITÉS DE LA SOCIÉTÉ EN 2023 :

Un rythme de croissance de nouveau record en 2023 avec l'arrivée de 177 nouvelles collectivités actionnaires, ce qui constitue la plus forte progression de son histoire. Parmi ces nouveaux membres figurent notamment Le Département d'Ille et Vilaine, le Département des Landes, la Communauté Urbaine de Metz, les Villes de Quimper, Anglet et Montrouge. L'AFL a accueilli aussi des communes très diverses, Valleroy (23 habitants), ou la commune du Lorrain, premier membre de Martinique.

Près de 9 MM de crédits ont été octroyés depuis 2015. 1,9 MM a été octroyé sur la seule année 2023.

En parallèle de son activité de crédit, l'AFL a réalisé plusieurs émissions obligataires pour un montant total de 2.1Md€. Les ressources levées se sont faites dans des conditions attractives, à une marge moyenne de 49 points de base contre la courbe des obligations assimilables du trésor (OAT).

FAITS MARQUANTS EN 2023 :

En 2023, les actionnaires ont voté pour renouveler le conseil d'administration de la société. A cette occasion, Marie Ducamin, maire de Saint-Jacques de la Lande et Vice-Présidente de la Métropole de Rennes a été élue Présidente de l'AFL-ST.

En 2023, l'AFL a effectué deux émissions syndiquées libellées en euro, respectivement à 7 et à 15 ans. La première émission de maturité 7 ans et d'un montant de 750 millions d'euros a été réalisée à une marge de 54 points de base au-dessus de la courbe des OAT, et la seconde émission d'un montant de 500 millions d'euros à une marge de 44 points de base au-dessus de la courbe des OAT. A ces deux émissions, s'ajoutent deux abondements d'une émission de maturité juin 2025 libellée en livres sterling et plusieurs placement privés en euros dont, pour la première fois, des placements privés remboursables à l'option de l'AFL (« callable »). En complément de ces opérations, plusieurs placements privés ont été réalisés, permettant d'optimiser le profil de maturité des dettes de l'AFL ainsi que son coût de financement.

Au cours de l'exercice 2023, la Société Territoriale a vu son capital s'accroître de 14,4 millions d'euros passant de 217,7 à 232 millions d'euros à la suite de quatre augmentations de capital. En conséquence de la réalisation de ces opérations d'augmentation de capital, le Groupe AFL compte désormais 776 membres, dont 177 collectivités nouvelles, qui ont adhéré au Groupe AFL au cours de l'exercice écoulé.

PERSPECTIVES 2024 :

Les perspectives 2024 s'inscrivent dans une trajectoire de croissance encore très dynamique des activités de l'AFL, nouvelles entrées au capital et octroi de crédit à ses membres, avec la poursuite d'une augmentation attendue des revenus de l'activité de crédit, malgré un contexte de renchérissement de son coût d'accès au refinancement car dans le même temps la compétitivité de l'AFL se renforce.

AGRÉGATS DU BILAN COMPTABLE : ACTIF


En Euros	2021	2022	2023
Immobilisations incorporelles et corporelles (Brut)	2 575 603	2 505 791	2 505 791
Actif immobilisé brut incorporel			
Actif immobilisé brut corporel	2 575 603	2 505 791	2 505 791
Terrains	497 378	497 378	497 378
Aménagements de terrains	1 593 442	1 593 442	1 593 442
Constructions			
Installations techniques, matériels, outillage			
Autres immobilisations	484 783	414 971	414 971
Immobilisations en cours			
Variation annuelle	2 813	-69 812	0
Dont immobilisations affectées par le Pays			
Terrains nus			
Terrains aménagés			
Constructions			
Matériel de transport affecté			
Autres			
Variation annuelle			
Immobilisation financières	196 799 900	207 599 900	221 699 900
Total actif immobilisé	199 375 503	210 105 691	224 205 691

En Euros	2021	2022	2023
Créances et comptes rattachés (Brut)	62 818	19 203	964 662
Dont Créances < 1 an	62 095	8 894	959 968
Dont Créances > 1 an	723	10 309	4 694
Dont Créances douteuses	497 378	497 378	497 378
Provisions	1 593 442	1 593 442	1 593 442

En Euros	2021	2022	2023
Trésorerie	7 609 023	8 101 431	9 039 201
VMP	4 296 202	4 277 195	4 257 829
Disponibilités	3 312 821	3 824 236	4 781 372





En Euros	2021	2022	2023
Capitaux propres	206 376 222	217 633 567	232 023 578
Capital social	206 415 500	217 658 200	232 047 600
Réserve légale			
Réserves statutaires			
Report à nouveau	-40 165	-39 278	-24 633
Résultat de l'exercice	886	14 646	611
Subvention d'investissement			
Provisions réglementées			
Prime d'émission			

En Euros	2021	2022	2023
Autres fonds propres	40 567	0	0
Provisions pour risques et charges	40 567	0	0

En Euros	2021	2022	2023
Endettement	432 832	332 634	1 855 979
Emprunt auprès Etab. Bancaires	1 518	0	0
Emprunts et dettes financières divers	70 946	72 528	1 526
Avance du Pays			
Dettes fournisseurs	254 217	87 826	257 199
Dettes fiscales	56 151	46 580	428 954
Autres dettes	50 000	125 700	1 168 300



AGRÉGATS DU COMPTE DE RÉSULTAT :


En Euros	2021	2022	2023
Résultat d'Exploitation	-10 611	-21 901	-137 871
Charges d'exploitation	596 802	616 956	760 231
Dont Exploitation courante	272 167	259 213	294 685
Dont Impôts et taxes	69 921	78 062	101 964
Dont charges de Personnel	183 629	217 840	293 699
Dont Autres charges	318	4	7
Dont DAP	70 747	61 836	69 876
Produits d'exploitation	586 191	595 054	622 360
Dont Chiffre d'affaires	457 000	499 000	555 413
Dont subvention d'exploitation			
Dont Autres produits	129 191	96 054	66 947
Résultat financier	26 169	36 547	138 482
Charges financières	44 055	40 942	31 568
Dont intérêts sur emprunt	44 055	40 942	31 568
Dont intérêts sur avance du Pays			
Dont DAP			
Produits financiers	70 224	77 489	170 049
Dont produits de participation	70 224	77 489	170 049
Résultat Exceptionnel			
Charges exceptionnelles			
Dont sur opération de gestion			
Dont sur opération en capital			
Produits exceptionnels			
Dont sur opération de gestion			
Dont sur opération en capital			
Impôt sur les sociétés (IS)	14 672		
Résultat de l'exercice	886	14 646	611



ÉTAT DE LA DETTE BANCAIRE (ÉMISSIONS OBLIGATAIRES) : NEANT


<i>Date de l'émission</i>	<i>Date de déblocage des fonds</i>	<i>Date de remboursement final</i>	<i>Durée initiale (an)</i>	<i>Coupon</i>	<i>Devise de l'émission</i>	<i>Volume (Millions €)</i>	<i>Volume (Millions FCPF)</i>
24/03/2015	02/04/2015	20/03/2022	7	0.38%	EUR	500	59 665.87
11/05/2016	20/05/2016	20/03/2023	7	0.25%	EUR	500	59 665.87
23/01/2017	30/01/2017	20/03/2023	6	0.25%	EUR	250	29 832.94
10/05/2017	17/05/2017	20/06/2024	7	0.50%	EUR	500	59 665.87
28/11/2017	05/12/2017	20/06/2024	7	0.50%	EUR	250	29 832.94
31/01/2018	09/02/2018	20/03/2033	15	1.45%	EUR	100	11 933.17
22/02/2018	02/03/2018	20/03/2028	10	1.21%	EUR	25	2 983.29
12/06/2018	20/06/2018	20/06/2028	10	1.13%	EUR	500	59 665.87
24/05/2019	31/05/2019	20/06/2026	7	0.13%	EUR	500	59 665.87
13/06/2019	20/06/2019	20/06/2034	15	1.34%	SEK	47	5 608.59
05/07/2019	12/07/2019	20/06/2029	10	0.13%	EUR	50	5 966.59
17/07/2019	25/07/2019	20/06/2034	15	0.59%	EUR	75	8 949.88
07/11/2019	14/11/2019	20/06/2030	11	1.95%	AUD	9	1 073.99
27/11/2019	04/12/2019	20/06/2028	9	1.13%	EUR	190	22 673.03
14/01/2020	21/01/2020	20/06/2030	10	1.95%	AUD	40	4 773.27
23/01/2020	30/01/2020	20/06/2026	6	0.13%	EUR	100	11 933.17
20/02/2020	27/02/2020	20/06/2028	8	1.13%	EUR	60	7 159.90
09/04/2020	20/04/2020	20/06/2028	8	1.13%	EUR	60	7 159.90
06/07/2020	13/07/2020	20/09/2027	7	0.00%	EUR	500	59 665.87
22/07/2020	03/08/2020	20/06/2040	20	0.55%	EUR	50	5 966.59
24/07/2020	03/08/2020	20/06/2040	20	0.57%	EUR	50	5 966.59
08/10/2020	15/10/2020	20/06/2028	8	1.13%	EUR	190	22 673.03
30/10/2020	09/11/2020	20/12/2035	15	0.21%	EUR	30	3 579.95
26/11/2020	10/12/2020	20/12/2040	20	0.33%	EUR	50	5 966.59
14/01/2021	21/01/2021	20/03/2031	10	0.00%	EUR	500	59 665.87
10/02/2021	17/02/2021	20/03/2023	2	0.34%	USD	83	9 904.53
16/04/2021	23/04/2021	20/09/2031	10	2.20%	AUD	32	3 818.62
16/04/2021	23/04/2021	20/09/2036	15	2.55%	AUD	71	8 472.55
21/04/2021	30/04/2021	20/12/2031	11	0.30%	EUR	20	2 386.63
18/06/2021	25/06/2021	20/03/2031	10	0.00%	EUR	250	29 832.94



ÉTAT DE LA DETTE BANCAIRE (ÉMISSIONS OBLIGATAIRES) : NEANT



26/08/2021	03/09/2021	20/09/2030	9	0.75%	SEK	195	23 269.69
22/11/2021	29/10/2021	20/03/2031	9	0.00%	EUR	250	29 832.94
11/11/2021	22/11/2021	20/06/2024	3	0.50%	EUR	70	8 353.22
13/01/2022	20/01/2022	20/03/2029	7	0.20%	EUR	500	59 665.87
31/01/2022	07/02/2022	20/06/2025	3	1.38%	GBP	300	35 799.52
19/04/2022	03/05/2022	20/04/2042	20	1.94%	EUR	50	5 966.59
26/04/2022	12/05/2022	20/06/2040	18	1.84%	EUR	25	2 983.29
16/05/2022	31/05/2022	20/06/2040	18	1.84%	EUR	15	
07/11/2022	15/11/2022	20/12/2031	9	3.25%	EUR	500	
02/12/2022	09/12/2022	20/06/2025	3	1.38%	GBP	105	
11/01/2023	18/01/2023	20/03/2030	7	3.00%	EUR	750	
16/01/2023	23/01/2023	20/06/2025	2	1.38%	GBP	124	
18/01/2023	27/01/2023	20/06/2025	2	1.38%	GBP	57	
03/02/2023	10/02/2023	10/02/2025	2	4.71%	USD	115	
23/02/2023	02/03/2023	20/02/2038	15	EUR003M+46	EUR	23	
21/04/2023	04/05/2023	04/05/2038	15	EUR006M+41	EUR	25	
24/05/2023	01/06/2023	20/06/2038	15	3.63%	EUR	500	
19/06/2023	03/07/2023	20/12/2038	15	3.64%	EUR	100	
22/06/2023	06/07/2023	20/05/2028	5	3.91%	EUR	17	
08/11/2023	15/11/2023	20/03/2030	6	3.00%	EUR	250	
10/11/2023	20/11/2023	20/02/2029	5	4.46%	EUR	30	
28/11/2023	06/12/2023	20/06/2026	3	0.16%	EUR	75	
07/12/2023	20/12/2023	20/02/2027	3	4.19%	EUR	10	
13/12/2023	27/12/2023	20/11/2027	4	4.01%	EUR	20	
14/12/2023	27/12/2023	20/02/2028	4	3.92%	EUR	20	
11/01/2024	18/01/2024	20/03/2034	10	3.13%	EUR	750	
07/02/2024	20/02/2024	20/02/2027	3	4.35%	USD	23	
08/02/2024	20/02/2024	20/02/2026	2	4.01%	EUR	100	
22/02/2024	04/03/2024	20/04/2029	5	3.85%	EUR	11	
23/02/2024	05/03/2024	20/04/2036	12	3.80%	EUR	20	

