

### 14.2.2. Aéroport de Tahiti (ADT)



|                                                                                    |                                       |                           |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|
| <b>Secteur d'activité : Aviation civile</b>                                        |                                       |                           |
| <b>Code NAF</b> : 5223Z                                                            | <b>N° TAHITI</b> : 936 161            | <b>N° RCS</b> : 1059<br>B |
| <b>Tel</b> : 40 86 60 60                                                           | <b>Email</b> : adt@tahiti-aeroport.pf |                           |
| <b>Siège social</b> : Faa'a Aéroport de Tahiti Faa'a-BP 60161 – 98702 Faa'a Centre |                                       |                           |
| <b>Directeur général</b> : M. Gwenvaël ROSIN-HARDY                                 |                                       |                           |

#### Présentation :

Aéroport de Tahiti (ADT) est une société par actions simplifiées qui a démarré ses activités le 1er avril 2010.

Sur les 47 aérodromes qui existent en Polynésie française, 4 sont gérés par ADT : Tahiti Faa'a, Rangiroa, Raiatea et de Bora-Bora.

L'aérodrome d'Etat de Tahiti Faa'a est géré dans le cadre d'une convention de concession d'une durée de 30 ans aux risques et périls du concessionnaire, selon les dispositions définies dans le cahier des charges applicables aux concessions des aéroports d'Etat approuvé par le décret du 23 février 2007.

Les aérodromes de Bora-Bora, de Raiatea et de Rangiroa sont quant à eux gérés dans le cadre d'une autorisation d'occupation temporaire. Ces aérodromes, propriété de l'Etat jusqu'au 30 septembre 2020, ont été transférés au Pays le 1<sup>er</sup> octobre 2020. ADT demeure le gestionnaire de ces 3 aérodromes pour le compte du Pays dans le cadre d'un contrat de gestion, jusqu'au 30 juin 2025.

ADT gère enfin des activités régaliennes, qui sont financées par la Taxe sur le transport aérien, telle que définie à l'article L422 du code des impositions sur les biens et services.

#### Conseil d'administration :

|                           |                                                                                                                    |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Président :               | <b>Moetai BROTHERSON</b>                                                                                           |
| Administrateurs publics : | <b>Moetai BROTHERSON, Jordy CHAN, Hiro ARBELOT</b>                                                                 |
| Administrateurs privés :  | <b>Mounia AIT OFKIR (AFD)<br/>Hervé TONNAIRE et Joris BEN SAFI (CDC)<br/>Frédéric MOR (EGIS AIRPORT OPERATION)</b> |

#### Actionnariat :

Valeur nominale de l'action (F CFP) : 50 000

| Nom du Souscripteur                   | Nb d'actions | %             | Montant            |
|---------------------------------------|--------------|---------------|--------------------|
| Polynésie Française                   | 1 519        | 49,00%        | 75 950 000         |
| <b>Total collectivités publiques</b>  | <b>1 519</b> | <b>49,00%</b> | <b>75 950 000</b>  |
| Agence France Développement (AFD)     | 62           | 2,00%         | 3 100 000          |
| Caisse de Dépôt et Consignation (CDC) | 930          | 30,00%        | 46 500 000         |
| <b>Total banques</b>                  | <b>992</b>   | <b>32,00%</b> | <b>49 600 000</b>  |
| Egis Airport Opération                | 589          | 19,00%        | 29 450 000         |
| <b>Total secteur privé</b>            | <b>589</b>   | <b>19,00%</b> | <b>29 450 000</b>  |
| <b>Total</b>                          | <b>3 100</b> | <b>100%</b>   | <b>155 000 000</b> |

### Ressources humaines : masse salariale et effectif

| Exercice | Montant (XPF) | Variation (%) | Effectif | Variation (%) |
|----------|---------------|---------------|----------|---------------|
| 2022     | 1 196 609 341 |               | 191      |               |
| 2023     | 1 308 063 713 | 9%            | 205      | 7%            |
| 2024     | 1 380 724 097 | 6%            | 213      | 4%            |

### Ressources humaines : pyramide des âges :

| Au<br>31/12/24 | Homme |      | Femme |      | TOTAUX |      |
|----------------|-------|------|-------|------|--------|------|
|                | Nb    | %    | Nb    | %    | Nb     | %    |
| < 20 ans       | 0     | 0%   | 0     | 0%   | -      | 0%   |
| 20-24 ans      | 3     | 2%   | 3     | 5%   | 6      | 3%   |
| 25 -29 ans     | 2     | 1%   | 2     | 3%   | 4      | 2%   |
| 30-34 ans      | 9     | 6%   | 5     | 8%   | 14     | 7%   |
| 35-39 ans      | 17    | 12%  | 14    | 23%  | 31     | 15%  |
| 40-44 ans      | 29    | 20%  | 14    | 23%  | 43     | 21%  |
| 45-49 ans      | 36    | 25%  | 11    | 18%  | 47     | 23%  |
| 50-54 ans      | 25    | 17%  | 7     | 11%  | 32     | 16%  |
| 55-59 ans      | 19    | 13%  | 5     | 8%   | 24     | 12%  |
| 60-65 ans      | 3     | 2%   | 1     | 2%   | 4      | 2%   |
| > 65 ans       | 0     | 0%   | 0     | 0%   | -      | 0%   |
| Totaux         | 143   | 100% | 62    | 100% | 205    | 100% |

### Activités de la société en 2024 :

- Année 2024 de stabilisation du trafic aérien qui fait suite à plusieurs années de croissance soutenue par le développement des offres des compagnies aériennes, brutalement interrompue par la crise sanitaire en 2020 et retrouvée dès 2022.
- Poursuite du programme d'investissement de maintien, de sécurisation et de développement des infrastructures aéroportuaires, et ce dans la perspective de la résiliation du contrat de concession actuel résultant de la décision de la cour d'appel de Paris du 30 mars 2017, qui prendra effet à la date d'entrée en vigueur d'une nouvelle concession issue d'un appel d'offres.
- Plus d'1.6 Milliards F CFP ont ainsi été investis cette année sur les 4 plateformes au travers de différents programmes.
- En fin d'année, nos partenaires, réunis en COCOECO, ont manifesté leur confiance en votant à l'unanimité des augmentations de tarifs destinées à soutenir la poursuite de ces programmes.

### Faits marquants en 2024 :

- Mai-juin 2024 : évènements sociaux en Nouvelle-Calédonie ; arrêt du trafic de/vers Tahiti.
- Juillet 2024 : Jeux Olympiques.
- Juillet 2024 : reprise progressive des vols de et vers la Nouvelle Calédonie, avec des fréquences réduites.

- Juillet-août 2024 : conflits sociaux sur la plateforme.
- Décembre 2024 : Commission Consultative Economique

### Perspectives 2025 :

- Trafic prévu en légère croissance, incluant des augmentations de fréquences sur les vols internationaux mais avec possiblement une certaine cannibalisation, et une incertitude quant à la pérennité de l'opérateur domestique Air Moana.
- Poursuite des programmes d'investissements (programme d'investissement pluriannuel acté avec la DTA, investissements de transition, fin du programme d'investissements dans les îles).
- Fin du contrat de gestion des îles en juin 2025.

### Agrégats du bilan comptable :

#### ACTIF :

| En F CFP                                                     | 2022                  | 2023                  | 2024                  |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Immobilisations incorporelles et corporelles (Brut) *</b> | <b>16 153 610 434</b> | <b>17 376 579 204</b> | <b>18 963 034 807</b> |
| <b>Actif immobilisé brut incorporel</b>                      | <b>141 617 808</b>    | <b>149 731 277</b>    | <b>197 685 412</b>    |
| <b>Actif immobilisé brut corporel</b>                        | <b>16 011 992 626</b> | <b>17 226 847 927</b> | <b>18 765 349 395</b> |
| Terrains                                                     | 4 755 036 234         | 4 755 036 234         | 4 731 629 564         |
| Aménagements de terrains                                     | 441 189 696           | 454 723 596           | 454 723 596           |
| Constructions                                                | 9 560 074 062         | 9 779 228 489         | 10 187 375 224        |
| Installations techniques, matériels, outillage               | 434 099 604           | 515 324 300           | 591 786 718           |
| Autres immobilisations                                       | 587 942 799           | 719 617 601           | 934 887 567           |
| Immobilisations en cours                                     | 233 650 231           | 1 002 917 707         | 1 864 946 726         |
| <b>Variation annuelle</b>                                    |                       |                       |                       |
| <b>dont immobilisations affectées par le Pays</b>            | <b>8 052 900 153</b>  | <b>8 904 021 960</b>  | <b>9 462 838 399</b>  |
| Terrains nus                                                 |                       |                       |                       |
| Terrains aménagés                                            | 4 633 442 800         | 4 633 442 800         | 4 613 738 880         |
| Constructions                                                | 3 401 300 333         | 3 480 072 350         | 3 457 975 216         |
| Matériel de transport affecté                                | 473 115               | 473 115               | 4 645 944             |
| Autres                                                       | 17 683 905            | 790 033 695           | 1 386 478 359         |
| <b>Variation annuelle</b>                                    |                       |                       |                       |
| <b>Immobilisations financières</b>                           | <b>83 685 416</b>     | <b>83 317 740</b>     | <b>83 958 484</b>     |
| <b>Total actif immobilisé</b>                                | <b>16 237 295 850</b> | <b>17 459 896 944</b> | <b>19 046 993 291</b> |

| En F CFP                                    | 2022               | 2023               | 2024               |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Créances et comptes rattachés (Brut)</b> | <b>679 700 879</b> | <b>683 788 974</b> | <b>766 666 642</b> |
| dont Créances < 1 an                        | 665 906 013        | 638 248 749        | 718 012 331        |
| dont Créances > 1 an                        | 13 794 866         | 45 540 225         | 48 654 311         |
| dont Créances douteuses                     | 13 794 866         | 45 540 225         | 48 654 311         |
| Provisions                                  | 10 618 155         | 26 562 285         | 45 359 874         |

453 / 794

| En F CFP          | 2022               | 2023               | 2024              |
|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Trésorerie</b> | <b>700 298 823</b> | <b>803 151 113</b> | <b>58 815 521</b> |
| VMP               |                    |                    |                   |
| Disponibilités    | 700 298 823        | 803 151 113        | 58 815 521        |

\* immobilisations mises en concession par le concédant et le concessionnaire dont certaines sont régaliennes et d'autres sont non-régaliennes

PASSIF :

| En F CFP                    | 2022                 | 2023                 | 2024                 |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Capitaux propres</b>     | <b>1 331 006 531</b> | <b>1 688 378 737</b> | <b>1 925 402 238</b> |
| Capital social              | 155 000 000          | 155 000 000          | 155 000 000          |
| Réserve légale              | 15 500 000           | 15 500 000           | 15 500 000           |
| Réserves statutaires        |                      |                      |                      |
| Report à nouveau            | 778 330 180          | 1 049 849 599        | 1 359 299 662        |
| Résultat de l'exercice      | 371 649 419          | 459 645 063          | 389 361 358          |
| Subvention d'investissement | 10 526 932           | 8 384 075            | 6 241 218            |
| Provisions réglementées     |                      |                      |                      |

| En F CFP                           | 2022               | 2023               | 2024               |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Autres fonds propres</b>        | <b>132 356 748</b> | <b>119 304 493</b> | <b>140 420 684</b> |
| Provisions pour risques et charges | 132 356 748        | 119 304 493        | 140 420 684        |

| En F CFP                                | 2022                 | 2023                 | 2024                 |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Endettement</b>                      | <b>4 511 968 246</b> | <b>4 463 760 295</b> | <b>4 437 738 443</b> |
| Emprunt auprès Etab. Bancaires          | 2 000 509 606        | 1 623 003 658        | 1 424 097 256        |
| Emprunts et dettes financières diverses | 27 704 314           | 46 693 605           | 50 305 507           |
| Dettes fournisseurs                     | 202 756 394          | 308 503 159          | 398 003 386          |
| Dettes fiscales et sociales             | 471 569 753          | 660 404 946          | 580 875 216          |
| Dettes sur immob. et comptes rattachés  | 70 650 701           | 77 467 337           | 426 521 021          |
| Autres dettes                           | 1 738 777 478        | 1 747 687 590        | 1 557 936 057        |

**Agrégats du compte de résultat :**

| En F CFP                                                      | 2022                 | 2023                 | 2024                 |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Résultat d'Exploitation</b>                                | <b>600 722 280</b>   | <b>686 602 054</b>   | <b>404 419 009</b>   |
| <b>Charges d'exploitation</b>                                 | <b>5 339 078 589</b> | <b>4 957 099 609</b> | <b>4 305 628 791</b> |
| dont Exploitation courante                                    | 2 621 110 495        | 2 406 287 613        | 1 805 406 588        |
| dont Impôts et taxes                                          | 111 634 441          | 107 695 154          | 110 270 283          |
| dont charges de Personnel                                     | 1 819 694 315        | 1 709 304 507        | 1 576 762 736        |
| dont Autres charges                                           | 98 749 173           | 80 584 954           | 82 266 862           |
| dont DAP                                                      | 687 890 165          | 653 227 381          | 730 922 322          |
| <b>Produits d'exploitation</b>                                | <b>5 939 800 869</b> | <b>5 643 701 663</b> | <b>4 710 047 800</b> |
| dont Chiffre d'affaires                                       | 3 263 459 024        | 3 191 990 557        | 2 627 668 953        |
| dont subvention d'exploitation                                | 23 479 420           | 17 513 384           | 13 663 049           |
| dont reprises sur provisions (et amortissements)              | 48 220 434           | 88 784 100           | 163 344 667          |
| dont transfert de charges                                     | 228 213 591          | 210 481 817          | 172 971 073          |
| dont Autres produits                                          | 2 376 428 400        | 2 134 931 805        | 1 732 400 058        |
| <b>Résultat Financier</b>                                     | <b>-29 344 164</b>   | <b>-31 580 705</b>   | <b>34 841 011</b>    |
| <b>Charges financières</b>                                    | <b>62 010 054</b>    | <b>91 031 726</b>    | <b>72 380 120</b>    |
| dont intérêts sur emprunt                                     | 61 787 194           | 90 642 536           | 72 338 200           |
| dont autres charges assimilées                                |                      |                      |                      |
| dont intérêts sur avance du Pays                              |                      |                      |                      |
| dont différence négative de change                            | 222 860              | 389 190              | 41 920               |
| dont DAP                                                      |                      |                      |                      |
| <b>Produits financiers</b>                                    | <b>32 665 890</b>    | <b>59 451 021</b>    | <b>107 221 131</b>   |
| dont produits de participation                                |                      |                      |                      |
| dont autres intérêts et produits assimilés                    | 31 464 239           | 59 402 209           | 107 217 957          |
| dont différence positive de change                            | 1 201 651            | 48 812               | 3 174                |
|                                                               |                      |                      |                      |
| <b>Résultat Exceptionnel</b>                                  | <b>574 574</b>       | <b>-12 271 354</b>   | <b>-7 761 842</b>    |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                                | <b>1 668 283</b>     | <b>18 093 469</b>    | <b>10 278 699</b>    |
| dont sur opération de gestion                                 | 120 000              | 18 004 150           | 10 278 699           |
| dont sur opération en capital                                 | 1 548 283            | 89 319               | 0                    |
| <b>Produits exceptionnels</b>                                 | <b>2 242 857</b>     | <b>5 822 115</b>     | <b>2 516 857</b>     |
| dont sur opération de gestion                                 | 100 000              | 3 649 344            | 24 000               |
| dont sur opération en capital                                 | 2 142 857            | 2 172 771            | 2 492 857            |
| dont reprises sur provisions et transferts de charges except. | 2                    | 1                    | 0                    |
| <b>Impôt sur les sociétés (IS)</b>                            | <b>4 000 000</b>     | <b>183 104 932</b>   | <b>238 440 091</b>   |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                                 | <b>371 649 419</b>   | <b>459 645 063</b>   | <b>389 361 358</b>   |

**Etat de la dette bancaire :**

| Date de signature | Prêteur             | Durée en année | Taux (%)    | Dernière échéance | Capital initial      | Encours au 01/01/2025 | Annuité 2025       |
|-------------------|---------------------|----------------|-------------|-------------------|----------------------|-----------------------|--------------------|
| 2014-2015         | SOCREDO             | 10             | 3,00%       | sept.-26          | 300 000 000          | 44 836 075            | 34 037 811         |
| 2014              | AFD                 | 15             | 2,78%-2,32% | nov.-29           | 705 238 664          | 303 082 815           | 64 557 266         |
| 2014              | SOCREDO             | 15             | 3,00%       | nov.-29           | 782 000 000          | 362 697 877           | 67 196 848         |
| 2015              | AFD                 | 15             | 1,52%       | nov.-29           | 40 584 726           | 16 893 282            | 3 659 917          |
| 2020              | SOCREDO             | 5              | 4,05%       | sept.-26          | 300 000 000          | 137 142 639           | 77 181 135         |
| 2020              | BANQUE DE POLYNESIE | 5              | 4,47%       | déc.-26           | 300 000 000          | 150 000 000           | 75 000 000         |
| 2020              | SOCREDO             | 7              | 4,58%       | sept.-28          | 312 171 706          | 217 870 708           | 50 868 338         |
| 2024              | BANQUE DE TAHITI    | 15             | 3,25%       | sept.-40          | 151 499 044          | 151 499 044           | 0                  |
| <b>TOTAL</b>      |                     |                |             |                   | <b>2 891 494 140</b> | <b>1 384 022 440</b>  | <b>372 501 315</b> |