

14.2.3. AGENCE FRANCE LOCALE-SOCIETE TERRITORIALE (AFL-ST)

Secteur d'activité : Banque		
Code NAF : K66.19B	N° SIREN : 799 055 629	N° RCS : Paris B 799 055 629
Tel : +33 (0) 70 81 85 17	Email : contact@agence-france-locale.fr	
Siège social : 112 Rue Garibaldi, CS 50 345, 69455 LYON, Cedex 06		
Directeur général : M. Olivier LANDEL		

Présentation :

Banque publique de développement, l'AFL a la particularité d'avoir été créée par et pour les collectivités locales, dans une logique coopérative qui a puisé son inspiration dans les pays nordiques. Les collectivités en sont les uniques actionnaires, les uniques bénéficiaires et les uniques garantes.

Créée en 2013, l'AFL lance son activité de crédit dès 2015, après l'obtention de son agrément auprès de l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR).

La mutualisation des besoins de financement de ses membres et leur qualité de crédit permet à l'AFL de lever des fonds sur les marchés financiers à des conditions attractives, qu'elle redistribue aux collectivités membres sous forme de prêts bancaires classiques.

La gouvernance du Groupe AFL s'appuie sur une structure à deux niveaux, assurant une séparation des pouvoirs entre l'établissement de crédit et sa maison-mère dans l'objectif de :

- Définir la stratégie et la mettre en œuvre – y compris la stratégie en matière de risque – la revoir régulièrement et surveiller cette mise en œuvre ;
- Prévenir les risques de conflits d'intérêt au sein des collectivités qui sont à la fois actionnaires et emprunteuses à travers une étanchéité.

L'AFL-ST, la compagnie financière est la propriété exclusive des collectivités membres, actionnaires ensemble à 100% : Communes, Départements, Régions, Etablissements publics de coopération intercommunale (avec ou sans fiscalité propre), Etablissements publics territoriaux et les Etablissements publics locaux depuis la Loi Engagement et Proximité du 27 décembre 2019.

La Société a pour objet social :

- De constituer et d'être actionnaire d'une société (l'Agence France Locale), dont l'objet principal est de contribuer au financement des collectivités territoriales, leurs groupements et les établissements publics locaux, ainsi que de toute Entité qui serait légalement autorisée à participer au mécanisme mis en œuvre par le Groupe Agence France Locale (tel que ce terme est défini ci-après) (les Collectivités) ;
- De permettre à ses actionnaires de réaliser prioritairement des économies et non de réaliser des bénéfices ;
- De garantir les engagements de l'Agence France Locale ;

- De définir les orientations stratégiques de l'agence de financement des Collectivités dénommée Groupe Agence France Locale, dont les structures juridiques de fonctionnement sont constituées de la Société et de l'Agence France Locale (le Groupe Agence France Locale) ;
- De piloter le système de garantie du Groupe Agence France Locale ;
- De fournir, le cas échéant, certains moyens et certaines prestations de services à l'Agence France Locale ;
- Et plus généralement, de réaliser toutes opérations qu'elles soient économiques ou juridiques, financières, civiles ou commerciales, pouvant se rattacher, directement ou indirectement, à l'un des objets ci-dessus ou à tout objet similaire ou connexe

Elle a pour mission :

- La promotion du Groupe AFL, notamment auprès de la sphère publique locale et représentation des intérêts des collectivités membres ;
- La gestion des adhésions au Groupe AFL ;
- La définition des grandes orientations stratégiques du Groupe AFL ;
- Le Pilotage du système de double garantie mis en place au sein du Groupe AFL

Conseil d'administration : (31.12.24)

Président :	Marie DUCAMIN
Vice-Président :	Sacha BRIAND
Bloc Régional :	
Région Pays de la Loire :	Didier REVEAU - Vice-président en charge des finances
Région Occitanie :	Stéphane BERARD - Membre de la Commission des finances
Région Nouvelle Aquitaine :	Sandrine DERVILLE - Vice-présidente en charge des finances
BLOC DÉPARTEMENTAL :	
Département de l'Essonne :	Nicolas SAMSOEN – Vice-président en charge des Finances
Département de la Savoie :	Luc BERTHOUD - Président de la commission finances
BLOC COMMUNAL :	
Commune de Muzy	Bernard ANDRIEU – Conseiller Municipal
Commune de Buschwiller	Christèle WILLER – Maire
Métropole du Grand Nancy :	Pierre BOILEAU – Vice-président délégué aux finances
La Roche-sur-Yon Agglomération	Luc BOUARD – Maire
Métropole de Lyon :	Bertrand ARTIGNY – Vice-Président en charge des finances
Métropole Aix-Marseille-Provence	Didier KHELFA - Vice-président en charge des finances
Commune de Mareau-aux-Près :	Bertrand HAUCHECORNE – Maire
Grand Bourg Agglomération :	Bernard BIENVENU – Vice-Président aux communes et à la déconcentration

Actionnariat : (31.12.24)

	Collectivité	Nombre de Parts	% détention	Capital versé
1	METROPOLE AIX MARSEILLE PROVENCE	179 164	6,76%	17 916 400
2	REGION NOUVELLE-AQUITAINE	150 000	5,66%	15 000 000
3	METROPOLE DE LYON	148 996	5,62%	14 899 600
4	COMMUNE DE MARSEILLE	141 932	5,36%	14 193 200
5	METROPOLE EUROPEENNE DE LILLE	111 826	4,22%	11 182 600
6	TISSEO COLLECTIVITES	101 921	3,85%	10 192 100
7	DEP DE LA SEINE ST DENIS	100 233	3,78%	10 023 300
8	REGION DES PAYS DE LA LOIRE	73 511	2,77%	7 351 100
9	DEP DE L'ESSONNE	65 100	2,46%	6 510 000
10	REGION BOURGOGNE FRANCHE COMTE	63 953	2,41%	6 395 300
11	REGION OCCITANIE	60 000	2,26%	6 000 000
12	METROPOLE DE NANTES	59 093	2,23%	5 909 300
13	TERRITOIRE POLYNESIE FRANCAISE	58 879	2,22%	5 887 900
14	REGION GRAND EST	48 000	1,81%	4 800 000
15	DEP DE LA LOIRE-ATLANTIQUE	47 484	1,79%	4 748 400
16	METROPOLE DU GRAND NANCY	45 394	1,71%	4 539 400
17	METROPOLE DE BORDEAUX	40 445	1,53%	4 044 500
18	DEP D'ILLE ET VILAINE	36 957	1,39%	3 695 700
19	METROPOLE DE RENNES	30 772	1,16%	3 077 200
20	METROPOLE DE TOULOUSE	27 178	1,03%	2 717 800
21	DEP DE L AISNE	27 120	1,02%	2 712 000
22	METROPOLE EUROP DE STRASBOURG	24 460	0,92%	2 446 000
23	METROPOLE DE GRENOBLE	23 912	0,90%	2 391 200
24	METROPOLE ROUEN NORMANDIEA	23 736	0,90%	2 373 600
25	DEP DE LA SAVOIE	23 532	0,89%	2 353 200
26	DEP DE SAONE ET LOIRE	22 690	0,86%	2 269 000
27	DEP DE L ALLIER	22 439	0,85%	2 243 900
28	EPT PLAINE COMMUNE	22 104	0,83%	2 210 400
29	COMMUNE DE GRENOBLE	21 528	0,81%	2 152 800
30	COMMUNE DE NANTES	19 249	0,73%	1 924 900
31	COMMUNE DE RENNES	18 882	0,71%	1 888 200
32	EPT GRAND ORLY SEINE BIEVRE	17 726	0,67%	1 772 600
33	COMMUNE DE TOURS	17 542	0,66%	1 754 200
34	METROPOLE BREST OCEANE	17 350	0,65%	1 735 000
35	CU DE DUNKERQUE	16 994	0,64%	1 699 400
36	DEP DU CALVADOS	16 829	0,64%	1 682 900

37	COMMUNE DE STRASBOURG	16 165	0,61%	1 616 500
38	COMMUNE DE TOULOUSE	15 769	0,60%	1 576 900
39	EPT GRAND PARIS SUD EST AVENIR	15 257	0,58%	1 525 700
40	COMMUNE DE MONTREUIL	14 835	0,56%	1 483 500
41	COMMUNE DE BORDEAUX	14 681	0,55%	1 468 100
42	DEP DE LA HAUTE GARONNE	14 262	0,54%	1 426 200
43	COMMUNE DE CLERMONT FERRAND	14 039	0,53%	1 403 900
44	DEP DE LA MEUSE	13 725	0,52%	1 372 500
45	METROPOLE DE DIJON	13 685	0,52%	1 368 500
46	CA AMIENS METROPOLE	13 578	0,51%	1 357 800
		2 072 927	78,23%	207 292 700

	999 collectivités détiennent moins de 0,50% du capital	576 840	21,77%	57 684 000
--	--	----------------	---------------	-------------------

	Total	2 649 767	100,00%	264 976 700
--	--------------	------------------	----------------	--------------------

Ressources humaines : masse salariale et effectif (31/12/2024)

Masse salariale et effectif :

Exercice	Montant (€)	Variation (%)	Effectif permanent	Variation (%)
2022	3 620 601,65	12,16%	34	6%
2023	4 163 551,77	15%	37	8%
2024	4 104369.68	-1.42%	42	6%

2024	Homme		Femme		Totaux	
	Nb	%	Nb	%	Nb	%
< 20 ans	0	0%	0	0%	0	0%
20-24 ans	0	0%	0	0%	0	0%
25 -29 ans	2	4.76%	5	11.90%	7	16.67%
30-34 ans	7	16.67%	5	11.90%	12	28.57%
35-39 ans	3	7.15%	1	2.38%	4	9.52%
40-44 ans	4	9.52%	0	0%	4	9.52%
45-49 ans	1	2.38%	1	2.38%	2	4.76%
50-54 ans	4	9.52%	2	4.76%	6	14.29%
55-59 ans	3	7.15%	1	2.38%	4	9.52%

60-65 ans	3	7.15%	0	0%	3	7.15%
> 65 ans		0%		0%	0	0%
Totaux	27	64.29%	15	35.71%	42	100%

Activités de la société en 2024 :

Un rythme de croissance de nouveau record en 2024 avec l'arrivée de 269 nouvelles collectivités actionnaires, ce qui constitue la plus forte progression de son histoire. Parmi ces nouveaux membres figurent notamment Le Département d'Ille et Vilaine, le Département des Landes, la Communauté Urbaine de Metz, les Villes de Quimper, Anglet et Montrouge. L'AFL a accueilli aussi des communes très diverses, Valleroy (23 habitants), ou la commune du Lorrain, premier membre de Martinique.

Près de 11 MM de crédits ont été octroyés depuis 2015. 2.00 MM a été octroyé sur la seule année 2024. En parallèle de son activité de crédit, l'AFL a réalisé plusieurs émissions obligataires pour un montant total de 2.4Md€. Les ressources levées au se sont faites dans des conditions attractives, à une marge moyenne de 32,5 points de base contre la courbe des obligations assimilables du trésor (OAT).

Faits marquants en 2024 :

En 2024, l'AFL a effectué deux émissions syndiquées libellées en euro, respectivement à 8 et à 10 ans. La première émission de maturité 10 ans et d'un montant de 750 millions d'euros a été réalisée à une marge de 49 points de base au-dessus de la courbe des OAT, et la seconde émission d'un montant de 500 millions d'euros de maturité 8 ans à une marge de 24 points de base au-dessus de la courbe des OAT.

En toute fin d'exercice, l'AFL a également émis de la dette super-subordonnée pour un montant de 50 Millions d'euros sur une durée de 7 ans, ayant vocation à être reconnue comme fonds propres additionnels de catégorie 1.

Au cours de l'exercice 2024, la Société Territoriale a vu son capital s'accroître de 33 millions d'euros passant de 232 à 265 millions d'euros à la suite de quatre augmentations de capital. En conséquence de la réalisation de ces opérations d'augmentation de capital, le Groupe AFL compte désormais 1045 membres, dont 269 collectivités nouvelles, qui ont adhéré au Groupe AFL au cours de l'exercice écoulé.

Perspectives 2025 :

Les perspectives 2025 s'inscrivent dans une trajectoire de croissance régulière et dynamique des activités de l'AFL avec la poursuite d'une augmentation attendue des revenus de l'activité de crédit, malgré un contexte de renchérissement de son coût d'accès au refinancement car dans le même temps la compétitivité de l'AFL se renforce.

Agrégats du bilan comptable :

ACTIF

En €	2022	2023	2024
Immobilisations incorporelles et corporelles (Brut)	2 505 791	2 505 791	2 522 986
Actif immobilisé brut incorporel			

Actif immobilisé brut corporel	2 505 791	2 505 791	2 522 986
Terrains	497 378	497 378	497 378
Aménagements de terrains	1 593 442	1 593 442	1 593 442
Constructions			
Installations techniques, matériels, outillage			
Autres immobilisations	414 971	414 971	414 971
Immobilisations en cours			17195

Variation annuelle	-69 812	0	
---------------------------	----------------	----------	--

dont immobilisations affectées par le Pays			
Terrains nus			
Terrains aménagés			
Constructions			
Matériel de transport affecté			
Autres			
Variation annuelle			

Immobilisation financières	207 599 900	221 699 900	254 440 903
-----------------------------------	--------------------	--------------------	--------------------

Total actif immobilisé	210 105 691	224 205 691	256 963 889
-------------------------------	--------------------	--------------------	--------------------

En €	2022	2023	2024
Créances et comptes rattachés (Brut)	19 203	964 662	1 300 821
dont Créances < 1 an	8 894	959 968	1 296 944
dont Créances > 1 an	10 309	4 694	3 876
dont Créances douteuses			
Provisions			

En €	2022	2023	2024
Trésorerie		9 039 201	8 128 013
VMP	4 277 195	4 257 829	6 710 363
Disponibilités	3 824 236	4 781 372	1 417 650

PASSIF

En €	2022	2023	2024
Capitaux propres	217 633 567	232 023 578	264 982 995
Capital social	217 658 200	232 047 600	264 976 700
Réserve légale			

Réserves statutaires			
Report à nouveau	-39 278	-24 633	-24 022
Résultat de l'exercice	14 646	611	30317,24
Subvention d'investissement			
Provisions réglementées			
Prime d'émission			

En €	2022	2023	2024
Autres fonds propres	0	0	
Provisions pour risques et charges	0	0	

En €	2022	2023	2024
Endettement	332 634	1 855 979	1 009 658
Emprunt auprès Etab. Bancaires	0	0	
Emprunts et dettes financières divers	72 528	1 526	1 455
Avance du Pays			
Dettes fournisseurs	87 826	257 199	220 612
Dettes fiscales	46 580	428 954	379 292
Autres dettes	125 700	1 168 300	408 300

Agrégats du compte de résultat

En €	2022	2023	2024
Résultat d'Exploitation	-21 901	-137 871	-142 315
Charges d'exploitation	616 956	760 231	709 261
dont Exploitation courante	259 213	294 685	274 318
dont Impôts et taxes	78 062	101 964	125 363
dont charges de Personnel	217 840	293 699	239 510
dont Autres charges	4,33	7	
dont DAP	61 836	69 876	70 070
Produits d'exploitation	595 054	622 360	566 946
dont Chiffre d'affaires	499 000	555 413	452 476
dont subvention d'exploitation			
dont Autres produits	96 054	66 947	114 471
Résultat Financier	36 547	138 482	172 632
Charges financières	40 942	31 568	31 635
dont intérêts sur emprunt	40 942	31 568	31 635

dont intérêts sur avance du Pays			
dont DAP			
Produits financiers	77 489	170 049	204 267
dont produits de participation	77 489	170 049	204 267
Résultat Exceptionnel			
Charges exceptionnelles			
dont sur opération de gestion			
dont sur opération en capital			
Produits exceptionnels			
dont sur opération de gestion			
dont sur opération en capital			
Impôt sur les sociétés (IS)			
Résultat de l'exercice	14645,76	611	30 317

Rappel : l'actif immobilisé est demandé en brut, or l'équilibre du bilan de l'AFL est sur le net (la somme des dotations et provisions vient en déduction du brut).

Etat de la dette bancaire (Emissions obligataires) : (20 mars 25)

Date de l'émission	Date de déblocage des fonds	Date de remboursement final	Durée initiale (an)	Coupon	Devise de l'émission	Volume (Millions €)	Volume (Millions FCPF)
24/03/2015	02/04/2015	20/03/2022	7	0,38%	EUR	500	59 665,87
11/05/2016	20/05/2016	20/03/2023	7	0,25%	EUR	500	59 665,87
23/01/2017	30/01/2017	20/03/2023	6	0,25%	EUR	250	29 832,94
10/05/2017	17/05/2017	20/06/2024	7	0,50%	EUR	500	59 665,87
28/11/2017	05/12/2017	20/06/2024	7	0,50%	EUR	250	29 832,94
31/01/2018	09/02/2018	20/03/2033	15	1,45%	EUR	100	11 933,17
22/02/2018	02/03/2018	20/03/2028	10	1,21%	EUR	25	2 983,29
12/06/2018	20/06/2018	20/06/2028	10	1,13%	EUR	500	59 665,87
24/05/2019	31/05/2019	20/06/2026	7	0,13%	EUR	500	59 665,87
13/06/2019	20/06/2019	20/06/2034	15	1,34%	SEK	47	5 608,59
05/07/2019	12/07/2019	20/06/2029	10	0,13%	EUR	50	5 966,59
17/07/2019	25/07/2019	20/06/2034	15	0,59%	EUR	75	8 949,88
07/11/2019	14/11/2019	20/06/2030	11	1,95%	AUD	9	1 073,99
27/11/2019	04/12/2019	20/06/2028	9	1,13%	EUR	190	22 673,03
14/01/2020	21/01/2020	20/06/2030	10	1,95%	AUD	40	4 773,27
23/01/2020	30/01/2020	20/06/2026	6	0,13%	EUR	100	11 933,17
20/02/2020	27/02/2020	20/06/2028	8	1,13%	EUR	60	7 159,90
09/04/2020	20/04/2020	20/06/2028	8	1,13%	EUR	60	7 159,90
06/07/2020	13/07/2020	20/09/2027	7	0,00%	EUR	500	59 665,87
22/07/2020	03/08/2020	20/06/2040	20	0,55%	EUR	50	5 966,59
24/07/2020	03/08/2020	20/09/2040	20	0,57%	EUR	50	5 966,59
08/10/2020	15/10/2020	20/06/2028	8	1,13%	EUR	190	22 673,03
30/10/2020	09/11/2020	20/12/2035	15	0,21%	EUR	30	3 579,95
26/11/2020	10/12/2020	20/12/2040	20	0,33%	EUR	50	5 966,59
14/01/2021	21/01/2021	20/03/2031	10	0,00%	EUR	500	59 665,87
10/02/2021	17/02/2021	20/03/2023	2	0,34%	USD	83	9 904,53
16/04/2021	23/04/2021	20/09/2031	10	2,20%	AUD	32	3 818,62
16/04/2021	23/04/2021	20/03/2036	15	2,55%	AUD	71	8 472,55
21/04/2021	30/04/2021	20/12/2031	11	0,30%	EUR	20	2 386,63
18/06/2021	25/06/2021	20/03/2031	10	0,00%	EUR	250	29 832,94
26/08/2021	03/09/2021	20/09/2030	9	0,75%	SEK	195	23 269,69
22/10/2021	29/10/2021	20/03/2031	9	0,00%	EUR	250	29 832,94
11/11/2021	22/11/2021	20/06/2024	3	0,50%	EUR	70	8 353,22
13/01/2022	20/01/2022	20/03/2029	7	0,20%	EUR	500	59 665,87
31/01/2022	07/02/2022	20/06/2025	3	1,38%	GBP	300	35 799,52
19/04/2022	03/05/2022	20/04/2042	20	1,94%	EUR	50	5 966,59
26/04/2022	12/05/2022	20/06/2040	18	1,84%	EUR	25	2 983,29
16/05/2022	31/05/2022	20/06/2040	18	1,84%	EUR	15	1 789,98
07/11/2022	15/11/2022	20/12/2031	9	3,25%	EUR	500	59 665,87
02/12/2022	09/12/2022	20/06/2025	3	1,38%	GBP	105	12 517,32
11/01/2023	18/01/2023	20/03/2030	7	3,00%	EUR	750	89 498,81
16/01/2023	23/01/2023	20/06/2025	2	1,38%	GBP	124	14 802,09
18/01/2023	27/01/2023	20/06/2025	2	1,38%	GBP	57	6 818,96
03/02/2023	10/02/2023	10/02/2025	2	4,71%	USD	115	13 727,65
23/02/2023	02/03/2023	20/02/2038	15	EUR003M+46	EUR	23	2 744,63
21/04/2023	04/05/2023	04/05/2038	15	EUR006M+41	EUR	25	2 983,29
24/05/2023	01/06/2023	20/06/2038	15	3,63%	EUR	500	59 665,87
19/06/2023	03/07/2023	20/12/2038	15	3,64%	EUR	100	11 933,17
22/06/2023	06/07/2023	20/05/2028	5	3,91%	EUR	17	2 028,64
08/11/2023	15/11/2023	20/03/2030	6	3,00%	EUR	250	29 832,94
10/11/2023	20/11/2023	20/02/2029	5	4,46%	EUR	30	3 579,95
28/11/2023	06/12/2023	20/06/2026	3	0,13%	EUR	75	8 949,88
07/12/2023	20/12/2023	20/02/2027	3	4,19%	EUR	10	1 193,32
13/12/2023	27/12/2023	20/11/2027	4	4,01%	EUR	20	2 386,63
14/12/2023	27/12/2023	20/02/2028	4	3,92%	EUR	20	2 386,63
11/01/2024	18/01/2024	20/03/2034	10	3,13%	EUR	750	89 498,81
07/02/2024	20/02/2024	20/02/2027	3	4,35%	USD	23	2 769,49
08/02/2024	20/02/2024	20/02/2026	2	4,01%	EUR	100	11 933,17
22/02/2024	04/03/2024	20/04/2029	5	3,85%	EUR	11	1 312,65
23/02/2024	05/03/2024	20/04/2036	12	3,80%	EUR	20	2 386,63
12/04/2024	25/04/2024	20/04/2034	10	3,60%	EUR	20	2 386,63
25/04/2024	21/05/2024	20/04/2034	10	1,48%	CHF	112	13 405,32
07/05/2024	22/05/2024	20/05/2036	12	3,70%	EUR	10	1 193,32
28/05/2024	04/06/2024	20/07/2027	3	4,75%	GBP	294	35 035,74
29/05/2024	07/06/2024	20/05/2029	5	4,00%	EUR	60	7 159,90
18/07/2024	25/07/2024	20/03/2034	10	3,13%	EUR	250	29 832,94
04/10/2024	15/10/2024	20/06/2028	4	1,13%	EUR	250	29 832,94
29/10/2024	06/11/2024	20/08/2032	8	3,00%	EUR	500	59 665,87
16/01/2025	23/01/2025	20/01/2032	7	EUR003M+71	EUR	20	2 386,63
20/01/2025	29/01/2025	20/04/2035	10	EUR003M+89	EUR	10	1 193,32
23/01/2025	31/01/2025	20/01/2035	10	EUR003M+87	EUR	10	1 193,32
24/01/2025	21/02/2025	20/04/2035	10	1,16%	CHF	106	12 590,79
07/02/2025	20/02/2025	20/02/2035	10	EUR003M+85	EUR	30	3 579,95
13/02/2025	27/02/2025	20/02/2029	4	3,75%	EUR	50	5 966,59