

TABLEAU DE FINANCEMENT

EN XPF	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
I . EMPLOIS - RESSOURCES		
RESSOURCES		
Résultat net	516 903 665	549 872 989
Dotations aux amortissements et provisions (+)	881 937 692	827 175 197
Reprise sur amortissement et provision (-)	(920 602 562)	(501 019 235)
Résultat sur cession d'actif (+/-)	24 500 809	9 358 972
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	502 739 604	885 387 923
Cessions d'immobilisations incorporelles		
Cessions d'immobilisations corporelles	2 070 173	974 828
Cessions ou réductions d'immobilisations financières	26 565 982	9 330 000
TOTAL DES RESSOURCES	531 375 759	895 692 751
EMPLOIS		
Distributions mises en paiement au cours de l'exercice	549 969 176	570 090 000
Acquisitions ou augmentations :		
- immobilisations incorporelles		
- immobilisations corporelles	675 849 999	480 894 666
- immobilisations financières		-47 743 099
TOTAL DES EMPLOIS	1 225 819 175	1 003 241 567
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL : EMPLOI NET (-) OU RESSOURCE NET (+)	(694 443 416)	(107 548 816)
II . UTILISATION DE LA VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL		
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT		
VARIATION DES ACTIFS :		
- Stocks et en-cours	2 883 574	32 203 118
- Avances et acomptes versés sur commande	133 229 583	(1 661 993)
- Créances clients et comptes rattachés	100 833 028	(265 539 371)
- Autres créances	98 837 208	(8 249 424)
VARIATION DES DETTES :		
- Avances et acomptes reçus sur commande	23 571 434	374 954 040
- Dettes fournisseurs et comptes rattachés	(233 048 379)	55 357 536
- Autres dettes	296 970 754	(806 583 533)
A . VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	423 277 202	(619 519 627)
VARIATION NETTE DE TRESORERIE		
- des disponibilités (y compris V.M.P et comptes courants) de banques	(1 117 720 618)	511 970 811
B . VARIATION NETTE DE TRESORERIE	(1 117 720 618)	511 970 811
UTILISATION DE LA VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL (A+B) : EMPLOI NET (+) OU RESSOURCE NETTE (-)	(694 443 416)	(107 548 816)

3.8.10 Huilerie de Tahiti (HT)

Type de société – Forme juridique : Société anonyme (SA)		
Secteur d’activité : Ressources primaires		
Code NAF : 1041A	N° TAHITI : 028209	N° RCS : 67 23 B
Tel : 40 50 74 00	Email : henri.leduc@huileriedetahiti.pf	
Siège social : Papeete Motu Uta- Quai des goélettes - BP 400 98713 Papeete		
Président Directeur général : Monsieur Henri LEDUC		

Présentation :

La SA Huilerie de Tahiti est chargée de toutes les activités industrielles et commerciales qui se rapportent à la transformation du coprah ainsi qu'au traitement et à

la commercialisation de l'huile et de tous ses sous-produits. Elle joue un rôle central de coordination des différents intervenants du circuit de commercialisation du coprah.

Son effectif au 31 décembre 2025 était de 35 salariés répartis comme suit : 1 président directeur général, 1 directrice financière, 1 directeur technique, 1 directeur technique adjoint, 1 responsable administrative et financière et responsable des ressources humaines, 3

agents administratifs, 1 magasinier, 4 agents chargés de la maintenance et de l’entretien mécanique, 5 agents chargés du contrôle du coprah (pesée, contrôle qualité, stock, traitement) et 17 agents chargés de la production ou des livraisons-vente.

Conseil d’administration :

Président :	Monsieur Henri LEDUC
Administrateurs publics :	Monsieur Taivini TEAI
Administrateurs privés :	Monsieur Henri LEDUC

Actionnariat :

Valeur nominale de l'action (F CFP) :			1 000
Nom du Souscripteur	Nb d'actions	%	Montant
POLYNESIE FRANCAISE	77 000	99,95%	77 000 000
Total collectivités publiques	77 000	99,95%	77 000 000
PARFUMERIE SACHET	20	0,03%	20 000
Total secteur privé	20	0,03%	20 000
M. Gérard RAOULT	7	0,01%	7 000
M. Nick TOOMARU	5	0,01%	5 000
Mme Geneviève PIERONI	5	0,01%	5 000
M. Henri LEDUC	2	0,00%	2 000
Mme Tahia BROWN	1	0,00%	1 000
M. Félix, Hoa TETUA	1	0,00%	1 000
Total autres	21	0,03%	21 000
Total	77 041	100%	77 041 000

Ressources humaines :

- Masse salariales et effectifs :

Exercice	Montant (F CFP)	Variation (%)	Effectif	Variation (%)
2023				
2024	196 794 552	-0,89%	35	0,00%
2025	190 177 491	-3,36%	35	0,00%

- Pyramide des âges :

2025	Homme		Femme		Totaux	
	Nb	%	Nb	%	Nb	%
< 20 ans		0%		0%	0	0%
20-24 ans		0%		0%	0	0%
25 -29 ans	3	10%		0%	3	9%
30-34 ans	3	10%		0%	3	9%
35-39 ans	3	10%		0%	3	9%
40-44 ans	8	27%	3	60%	11	31%
45-49 ans	3	10%	1	20%	4	11%
50-54 ans	4	13%	1	20%	5	14%
55-59 ans	4	13%		0%	4	11%
60-65 ans	2	7%		0%	2	6%
> 65 ans		0%		0%	0	0%
Totaux	30	100%	5	100%	35	100%

Activités de la société et faits marquants en 2025 :

- Une production de coprah 2025 en baisse de 6 % avec 5 684 tonnes, soit le tonnage le plus faible depuis la création de la société en 1967.
- Un cours international de l’huile brute de coprah CAF Rotterdam en hausse de 54% qui s’élève à 254,37 FCFP/kg en 2025 contre 165,46 FCFP/kg en 2024,
- Un cours international du coprah CAF Rotterdam en hausse de 54% qui s’élève à 152,73 FCFP/kg en

2025 contre 99,19 FCFP/kg en 2024. Il s'agit de niveaux de prix les plus élevés jamais atteints.

- La revalorisation du prix d'achat du coprah de 1ère qualité en Polynésie qui est passé de 150 FCFP/kg à 155 FCFP/kg à compter du 1er août 2024, puis à 165 FCFP/kg à compter du 1er janvier 2025, soit une augmentation de 15 FCFP/kg en moins de deux ans, cette augmentation a été proposée par le gouvernement afin d'aider les producteurs à payer le transport de leur coprah du lieu de production vers le quai d'embarquement,
- Un maintien du rendement de l'huile brute de coprah à un niveau élevé de 62,27 % en 2025,
- Un entretien préventif et actif du matériel de production.

Perspectives 2026 :

Amélioration des rendements

- Maintien du rendement en huile à 62,27% en 2025.
- L'amélioration du rendement a été rendue possible grâce à l'installation des broyeurs Bepex en mai 2023 en remplacement des broyeurs Entreprise qui affine le broyage du coprah et permet une meilleure extraction de l'huile brute.
- La qualité du coprah a également une influence sur le rendement. Un coprah plus humide fera baisser le rendement en huile.
- L'entretien régulier du matériel de production est indispensable. Nous constatons par ailleurs que l'usine de production arrive en fin de vie et doit être remplacée par du matériel neuf. Nous avons sollicité auprès du ministère de l'agriculture une subvention d'investissement de plus de 800 millions à étaler sur 4 ans pour les matériels de production et le bâtiment de production.

Réduction des coûts d'énergie en électricité

- Recherche des causes de surconsommations électriques éventuelles : coffrets et câblages électriques à remplacer. Les extracteurs d'air de l'usine de trituration moins énergivores ont été remplacés en 2024.
- Le TGBT et le local haute tension pour la partie électrique doivent être installés en 2026. Nous avons prévu dans les investissements une chaudière à vapeur dimensionnée à la production actuelle et moins énergivore.

Investissements à prévoir

- D'importantes investissements sont à prévoir.
- Bâtiment de l'usine : la toiture et la structure au niveau de certaines pannes sont corrodées, l'ensemble des boulons sont à changer. Il est

préconisé de reconstruire l'ensemble du bâtiment de l'usine qui date de 1967.

- Les installations de l'usine de trituration, les presses, les convoyeurs et élévateurs de coprah qui arrivent en fin de vie. L'usine est entretenue régulièrement mais plusieurs installations s'usent de plus en plus : les presses (usure au niveau des têtes de presses), les conditionneurs, les cockers, les convoyeurs et élévateurs.
- Nos installations sont énergivores : presses, chaudières.
- Ces investissements ont été évalués à plus de 1 milliard FCFP. Une demande de subvention d'investissement est en cours.
- Ces travaux nécessiteront des arrêts d'au moins 6 mois, une organisation pour stocker les achats de coprah, une organisation au niveau de la trésorerie et un financement par une subvention d'investissement.

Logiciel de GMAO

- Nous avons du retard sur la mise en service définitive du logiciel CORIM qui devrait être effective pour la fin de l'année 2026.
- Le logiciel de gestion de maintenance assistée par ordinateur CORIM permettra d'améliorer le suivi de l'entretien des installations industrielles, les performances de l'outil de production, la sécurité et la qualité de nos produits.
- L'entretien du matériel de production est effectué régulièrement : des entretiens préventifs sont organisés, recherche constante vers l'amélioration de la trituration du coprah.

Diversification des activités : Lait de coco et huile vierge

- La société Huiles Vierges des Marquises a été créée en 2021 pour exploiter une usine de production de lait de coco et d'huile vierge sur l'île de Nuku Hiva.
- L'Huilerie de Tahiti a une participation de 40% à hauteur de 14 MF et la Compagnie du Fruit Marquisien est associé à 60% à hauteur de 21 MF.
- Le gérant est Tamatoa CHAZE qui est le porteur de projet avec son père Hugues CHAZE, associé dans la Compagnie du Fruit Marquisien.
- La société dont la production a débuté en 2023 a dû faire face à plusieurs difficultés : des retards dans la construction et la mise en service de l'usine à Taipivai sur l'île de Nuku Hiva, la mise au point du matériel de transformation, l'ajustement de la qualité des matières premières et des produits finis, des retards de livraison des flacons, l'augmentation du prix du coprah et l'effet domino sur celui de la pulpe.
- Face à ces retards, la société s'est retrouvée en difficulté financière à la fin de l'année 2024 et a

demandé à son associé Huilerie de Tahiti une avance de trésorerie en fin d'année 2024. Une avance en compte courant de 25 MF a été accordée en 2025 et remise en plusieurs tranches.

- La stratégie commerciale a été revue courant 2025 et les ventes ont augmenté en novembre et décembre 2025.
- La distribution de l'huile vierge vise le marché local cosmétique au détail en supermarché et en pharmacie et en B to B, en flacons de 60 ml, 100 ml et 350 ml et en alimentaire en bouteille de 1 l pour l'huile de table. La distribution de lait de coco surgelé se fait en supermarché ou en B to B aux professionnels glaciers, restaurants.
- Les comptes de la société pour l'exercice 2025 prévoient un déficit d'environ 15 millions FCFP. Les comptes ne sont pas encore arrêtés.
- L'Huilerie de Tahiti prévoit de transformer sa créance en compte courant de 25 MF en capital. La Compagnie du Fruit Marquisien devra également faire de même ou faire un apport en capital en fonction de la situation financière au 31 décembre 2025.
- La société Compagnie de Fruit marquisien devra déposer une nouvelle demande de subvention d'exploitation, les dernières demandes n'ont pas été acceptées.

Certification biologique Ecocert

Agrégats du bilan comptable :

ACTIF :

La certification biologique européenne réalisée par ECOCERT a été reconduite pour l'année 2026 et obtenue pour 23 nouveaux producteurs sur les îles de Rangiroa, Anaa, Takapoto et Takaroa.

La certification biologique a été reconduite également pour la société Huilerie de Tahiti pour ses produits finis, huile brute, huile raffinée et tourteau pour 2026.

La production de coprah bio s'élève à 11 tonnes sur l'année 2025 sur l'île de Rangiroa.

La faiblesse de la production 2025 s'explique par :

- Seulement 4 producteurs actifs sur 23
- 2 désistements de producteurs à cause de problèmes d'indivision
- 1 producteur qui a trouvé une autre activité sur Tahiti

Le manque de motivation des producteurs

Nous avons besoin d'un minimum de 38 tonnes de coprah bio pour atteindre la production de 20 tonnes d'huile brute, notre quantité minimale à exporter.

Bien que le nombre de producteurs aient doublé, il reste largement insuffisant pour atteindre nos objectifs initiaux de 500 tonnes d'huile brute bio et de 200 tonnes d'huile raffinée bio destinées aux producteurs de monoï.

En F CFP	2023	2024	2025
Immobilisations incorporelles et		193 527 004	253 735 866
Actif immobilisé brut incorporel		1 063 245	233 772
Actif immobilisé brut corporel		192 463 759	253 502 094
Terrains			
Aménagements de terrains			
Constructions		9 206 241	7 142 970
Installations techniques, matériels,		68 704 652	81 266 164
Autres immobilisations		59 491 330	73 537 535
Immobilisations en cours		55 061 536	91 555 425
Variation annuelle			
dont immobilisations affectées par le Pays			
Terrains nus			
Terrains aménagés			
Constructions			
Matériel de transport affecté			
Autres			
Variation annuelle			
Immobilisations financières		16 202 403	13 792 192
Total actif immobilisé		209 729 407	267 528 058

En F CFP	2023	2024	2025
Créances et comptes rattachés (Brut)		111 486 893	39 101 452
dont Créances < 1 an		111 486 893	3 017 962
dont Créances > 1 an			36 083 490
dont Créances douteuses			
Provisions			

En F CFP	2023	2024	2025
Trésorerie		393 143 154	562 995 269
VMP			
Disponibilités		393 143 154	562 995 269

PASSIF :

En F CFP	2023	2024	2025
Capitaux propres		468 343 273	443 034 013
Capital social		77 041 000	77 041 000
Réserve légale		7 704 100	7 704 100
Ecart de réévaluation		163 007 823	163 007 823
Réserves statutaires			
Report à nouveau		234 590 350	220 590 350
Résultat de l'exercice		-14 000 000	-25 309 260
Subvention d'investissement			
Provisions réglementées			

En F CFP	2023	2024	2025
Autres fonds propres		45 593 630	46 845 836
Provisions pour risques et charges		45 593 630	46 845 836
Avances conditionnées			

En F CFP	2023	2024	2025
Endettement		571 065 690	838 320 138
Emprunt auprès Etab. Bancaires			89 683 746
Emprunts et dettes financières divers			
Dettes fournisseurs		76 412 178	112 113 003
Dettes fiscales et sociales		494 622 212	636 523 389
Autres dettes		31 300	

Agrégats du compte de résultat :

En F CFP	2023	2024	2025
Résultat d'Exploitation		6 462 620	6 168 137
Charges d'exploitation		1 169 884 681	1 348 068 619
dont Exploitation courante		887 677 506	1 032 792 934
dont Impôts et taxes		13 319 577	12 813 789
dont charges de Personnel		196 794 552	190 177 491
dont Autres charges		1 045 196	1 394 278
dont DAP		71 047 850	110 890 127
Produits d'exploitation		1 176 347 301	1 354 236 756
dont Chiffre d'affaires		576 309 974	883 855 674
dont production stockée		167 781 698	- 16 734 389
dont subvention d'exploitation		410 297 259	481 524 605
dont reprises sur amortissements et provisions		21 874 076	5 581 459
dont Autres produits		84 294	9 407
Résultat Financier		-10 004 129	-26 266 056
Charges financières		14 114 281	26 985 713
dont intérêts sur emprunt			
dont intérêts et charges assimilées		14 114 281	26 985 713
dont intérêts sur avance du Pays			
dont DAP			
Produits financiers		4 110 152	719 657
dont produits de participation		4 110 152	719 657
dont différences négatives de change			
Résultat Exceptionnel		-6 458 491	-1 211 341
Charges exceptionnelles		10 814 117	4 634 430
dont sur opération de gestion		5 012	2 127 480
dont sur opération en capital		10 809 105	2 492 957
dont DAP			13 993
Produits exceptionnels		4 355 626	3 423 089
dont sur opération de gestion			
dont sur opération en capital		4 355 626	3 423 089
dont reprises sur provisions et transferts de charges			
Impôt sur les sociétés (IS)		4 000 000	4 000 000
Résultat de l'exercice		-14 000 000	-25 309 260

État de la dette bancaire :

Date de signature	Prêteur	Taux (%)	Dernière échéance	Capital initial	Encours 01/01/2026	Annuité 2026	Total intérêts du contrat
06/01/2025	SOCREDO	3,10%	31/01/2030	60 000 000	49 683 746	11 858 115	4 816 815
08/09/2025	SOCREDO	2,95%	30/06/2031	72 500 000	40 000 000	8 587 035	6 596 267
TOTAL				132 500 000	89 683 746	20 445 150	11 413 082

3.8.11 Port de Pêche de Papeete (S3P)

Type de société – Forme juridique : Société anonyme d'économie mixte (SEM)		
Secteur d'activité : Gestion et exploitation des bâtiments du Port de Pêche		
Code NAF : 6832 A	N° TAHITI : 316 620	N° RCS : 94158 B