

3.8.16 Tahiti Nui Hélicoptère (TNH)

Type de société – Forme juridique : Société anonyme par actions simplifiées (SAS)		
Secteur d’activité : Transport aérien de passagers		
Code NAF : 51.10Z	N° TAHITI : C 74 362	N° RCS : 18 92 B
Tel : 87 77 72 56	Email : commercial@tnh.pf ; laetitia.laine@tnh.pf	
Siège social : Faaa - Aéroport de Tahiti Faa’a – Immeuble Tua Rata - BP 60026 – 98702 Faa’a		
Président : Monsieur Lionel GUERIN, Représentant permanent de Air Tahiti Nui		

Présentation :

La société a été créée par le transporteur aérien international polynésien, Air Tahiti Nui (ATN), et un des leaders du transport aérien par hélicoptères en métropole, HBG France, société immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Thonon-les-bains sous le numéro 320 228 570.

TNH a pour activité l'exploitation commerciale d'hélicoptères en Polynésie française, pour des activités de transport aérien de passagers, notamment dans le cadre d'évacuations sanitaires et de vols à la demande et

de vols touristiques, ainsi que du transport de fret et des travaux aériens.

Depuis sa création, TNH exploite cinq hélicoptères, sur la base du certificat de transporteur aérien de HBG France :

- Un AS 350 B2 (immatriculé F-GXPE) dont elle est propriétaire, ayant fait l'objet d'un apport au capital par HBG France à la constitution ;
- Et 4 EC 135 (immatriculés F-GVYM, F-GYHF, F-GTKB et F-GMTF), pris à bail auprès de HBG France et importés en Polynésie française sous le régime de l'admission temporaire.

Conseil de surveillance :

Président :	Air Tahiti Nui, représentée par Monsieur Lionel GUERIN
Représentants d'Air Tahiti Nui	Monsieur Lionel GUERIN, Directeur Général
Représentant d'HBG France :	Monsieur Renaud BLANC, Président Directeur Général
Représentant de la SOFIDEP	Monsieur Gaspard TOSCAN DU PLANTIER, Directeur Général
Représentant de la Polynésie française	Monsieur Moetai BROTHERRSON, Président

Actionnariat :

Valeur nominale de l'action (F CFP) :			193
Nom du Souscripteur	Nb d'actions	%	Montant
POLYNESIE FRANCAISE	16 270	14,77%	3 140 110
Total collectivités publiques	16 270	14,77%	3 140 110
AIR TAHITI NUI	75 566	68,59%	14 584 238
HBG	10 000	9,08%	1 930 000
SOFIDEP	8 329	7,56%	1 607 497
Total entreprises	93 895	85,23%	18 121 735
Total	110 165	100%	21 261 845

Ressources humaines :

- Masse salariales et effectifs :

Exercice	Montant (FCFP)	Variation (%)	Effectif (clôture)	Variation (%)	Effectif (ETP)
2023	241 720 619	-17%	28	0%	27,8
2024	277 718 986	15%	29	4%	29,1
2025	251 950 774	-9%	28	-3%	30,1

- Pyramide des âges :

2025	Homme		Femme		Totaux	
	Nb	%	Nb	%	Nb	%
< 20 ans	0	0%		0%	0	0%
20-24 ans	0	0%		0%	0	0%
25 -29 ans	1	6%	6	50%	7	25%

30-34 ans	0	0%	0	0%	0	0%
35-39 ans	1	6%	3	25%	4	14%
40-44 ans	4	25%	1	8%	5	18%
45-49 ans	3	19%	1	8%	4	14%
50-54 ans	3	19%	1	8%	4	14%
55-59 ans	4	25%	0	0%	4	14%
60-65 ans	0	0%	0	0%	0	0%
> 65 ans	0	0%	0	0%	0	0%
Totaux	16	100%	12	100%	28	100%

Activités de la société au titre de l'année 2025 :

L'activité de l'année s'établit en recul de -32% par rapport à 2024 ainsi qu'aux prévisions. Cette activité se réalise principalement sur les EVASANS, activité en retrait de -9% mais représentant près de 70% de l'activité de la compagnie. A noter que l'activité touristique (vols et transferts) est en nette baisse à la suite des problèmes d'indisponibilité machines rencontrés au cours de l'exercice (conjonction d'incidents et d'événements techniques, de visites planifiées et de campagnes de travaux aériens préalablement approuvées impliquant la fermeture prolongée de la base de Bora).

Le chiffre d'affaires ressort ainsi en nette baisse par rapport à 2024 à 769M FCFP atteignant 86% de l'objectif 2024.

Avec un exercice une nouvelle fois marqué par des incidents techniques immobilisant les machines au cours de l'exercice, TNH dégage une perte nette de -106M FCFP, hors abandon de créance d'Air Tahiti Nui.

Après prise en compte de l'ensemble des éléments financiers dont l'abandon en compte courant d'Air Tahiti Nui et d'une charge d'impôts de 4,0M FCFP, la société affiche un résultat net négatif de - 6,2M FCFP pour 2025 contre +5,1M FCFP au 31 décembre 2024.

La trésorerie de la compagnie s'élève à +29,2M FCFP au 31 décembre 2025 contre -17,9M FCFP au 31 décembre 2024.

Faits marquants en 2025 :

Un exercice 2025 marqué par :

- L'obtention du marché SMUH aux Iles Marquises pour une période totale de 2 ans (période initiale de 12 mois et 2 renouvellements possibles de 6 mois) ;
- L'abandon de créance d'Air Tahiti Nui permettant ainsi à TNH de respecter le seuil de la moitié du capital social.

Marché SMUH – Archipel des îles Marquises

En février 2025, le Ministère de la Santé en charge de la Prévention et de la PSG a lancé une consultation en vue de la mise à disposition d'hélicoptères, équipements et personnels destinés aux transports sanitaires aux îles Marquises. Le précédent marché N°2842/MSP du 26/04/2022 arrivant à échéance au 30 avril 2025.

Retenu dans le cadre de cet appel d'offres, TNH a démarré ses prestations le 1er mai 2025 sous le marché N°2730/MSP du 28/04/2025 et ce pour une durée d'un an, renouvelable 2 fois successives par tacite reconduction pour une période de six mois chacune.

Les conditions financières convenues dans le cadre de ce marché s'organisent comme suit : la part fixe est réévaluée à 29,5 M FCFP par mois (contre 27,2 M), le prix à la minute de vol est porté à 2 813 FCFP (contre 2 587 FCFP), en augmentation de 8% par rapport aux conditions du précédent marché, ce qui a permis à TNH de réaliser un chiffre d'affaires de 378 M FCFP en 2025 (soit +6,4 % vs 2024) pour 207 heures de vol (-1,4 % vs. 2024).

Abandon de l'avance en compte courant d'Air Tahiti Nui

Le 3 décembre 2025, sur décision de son Conseil d'Administration, Air Tahiti Nui, actionnaire majoritaire de TNH a décidé d'abandonner son avance en compte courant pour un montant de 100M FCFP.

L'abandon de l'avance en compte courant a été comptabilisée en produits financiers à la clôture de l'exercice.

Des événements de maintenance non programmés affectant la disponibilité machines

L'exercice 2025 a été marqué par de nombreuses immobilisations concernant principalement le F-GXPE (AS350 B2) et le F(GMTF (EC135). Notamment :

F-GXPE :

- Janvier — problème de servocommande endommagée à remplacer ;

- Février — problème de clapet d'alimentation en carburant ;
- Mars – Crique décelée sur module 3 –
- Juin — butée du module 4.

F-GMTF :

En concomitance, le F-GMTF a été immobilisé 6 mois suite FOD :

- Juillet 2025 — problème d'injection identifié à la suite d'un FOD ; moteur expédié à l'atelier agréé TUAAG, réparation de niveau 2 refusée en raison d'une dégradation avancée ; actions de sourcing en septembre et commande auprès d'OPTIMA ;

- Octobre — arrivée du moteur, inspection défectueuse et retour au fournisseur ; remplacement par un autre moteur livré en janvier 2026

Perspectives 2026 :

Il est projeté une activité 2026 de retour au niveau de 2024. Sans aléa majeur, la performance économique et financière devrait être au rendez-vous. La trésorerie continuera de rester contrainte sur l'exercice.

D'un point de vue organisationnel, l'année 2026 sera marquée par le dépôt de la demande d'agrément au titre du Part 145.

Agrégats du bilan comptable :

ACTIF :

En F CFP	2023	2024	2025
Immobilisations incorporelles et corporelles (Brut)	412 486 535	471 979 581	494 176 718
Actif immobilisé brut incorporel	13 546 050	34 488 147	46 541 421
Actif immobilisé brut corporel	398 940 485	437 491 434	447 635 297
Terrains	0		
Aménagements de terrains	0		
Constructions	4 537 313	6 321 853	18 648 203
Installations techniques, matériels, outillage	217 253 565	248 463 612	252 618 189
Autres immobilisations	170 003 795	170 379 619	171 787 774
Avances et acomptes	98 122		
Immobilisations en cours	7 047 690	12 326 350	4 581 131
Variation annuelle	61 094 973	59 493 046	22 197 137
dont immobilisations affectées par le Pays			
Terrains nus			
Terrains aménagés			
Constructions			
Matériel de transport affecté			
Autres			
Variation annuelle			
Immobilisations financières	6 755 217	6 510 217	6 510 217
Total actif immobilisé	419 241 752	478 489 798	500 686 935

En F CFP	2023	2024	2025
Créances et comptes rattachés (Brut)	129 794 390	129 838 999	165 179 321
dont Créances < 1 an	115 437 656	123 402 225	117 447 632
dont Créances > 1 an			
dont Créances douteuses	2 828 713	335 000	
dont avances et acomptes	1 000 000	4 728 117	30 830 796
dont autres créances	13 356 734	1 708 657	16 565 893
	- 2 828		
Provisions	713	- 335 000	335 000
Ecart de conversion actif	-		

En F CFP	2023	2024	2025
Trésorerie	5 056 252	7 265 541	29 202 987
VMP			
Disponibilités	5 056 252	7 265 541	29 202 987

En F CFP	2023	2024	2025
FDR	56 602 111	31 400 555	56 702 216
Ressources stables	475 843 863	509 890 353	557 389 151
Emplois stables	419 241 752	478 489 798	500 686 935

PASSIF :

En F CFP	2023	2024	2025
Capitaux propres	-459 258 455	56 657 629	54 882 815
Capital social	848 441 700	21 261 845	21 261 845
Primes d'émission			
Réserve légale			
Réserves statutaires			
Report à nouveau	- 1 303 206 197	95 918	5 160 532
Résultat de l'exercice	- 30 275 650	5 064 614	- 6 228 374
Subvention d'investissement	-		
Provision réglementées	25 781 692	30 235 252	34 688 812

En F CFP	2023	2024	2025
Autres fonds propres	65 502 372	90 686 183	105 114 082
Provision pour risque et charge	65 502 372	90 686 183	105 114 082

En F CFP	2023	2024	2025
Endettement	869 599 946	362 546 541	397 392 254
Emprunt auprès Etab. Bancaires	151 579 575	146 701 679	106 443 906
Avance du Pays	-		
Emprunts et dettes financières divers	582 104 584	75 505 900	75 505 900
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	65 654 401	64 571 626	101 515 616
Dettes fiscales	17 445 790	18 132 565	16 220 250
Dettes sociales	45 092 603	47 008 879	42 593 138
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	7 722 993	10 625 892	55 113 444
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			

Produits constatés d'avance	7 720 483	3 526 921	1 807 619
------------------------------------	------------------	------------------	------------------

Ecart de conversion passif	0	0	
-----------------------------------	----------	----------	--

Agrégats du compte de résultat :

En F CFP	2023	2024	2025
Résultat d'Exploitation	12 451 531	54 695 874	-86 379 554
Charges d'exploitation	853 317 843	888 966 856	918 785 675
dont Exploitation courante	475 940 840	470 360 231	514 972 937
dont Impôts et taxes	50 451 984	33 377 532	19 639 766
dont charges de Personnel	241 720 619	277 718 986	251 950 774
dont Autres charges	789 144	4 476 857	5 383 845
dont DAP	84 415 256	103 033 250	126 838 353
Produits d'exploitation	865 769 374	943 662 730	832 406 121
dont Chiffre d'affaires	820 056 122	895 031 557	767 881 738
dont subvention d'exploitation	0		
dont Autres produits	1 622	12 368 561	9 293 799
dont reprise sur amortissement, provision, transfert de charges	45 711 630	36 262 612	55 230 584
Résultat Financier	-17 339 075	-16 213 516	90 696 052
Charges financières	17 918 670	16 342 547	9 491 414
dont intérêts sur emprunt	13 767 842	14 224 526	7 542 112
dont intérêts sur avance du Pays			
dont différence négative de change	585 508	1 145 661	976 942
dont DAP	3 565 320	972 360	972 360
Produits financiers	579 595	129 031	100 187 466
dont produits de participation			
dont intérêts et produits assimilés	387 935	126 624	100 000 000
dont reprise sur provision et transfert de charges			
dont différence positive de change	191 660	2 407	187 466
Résultat Exceptionnel	-23 631 553	-27 469 337	-6 544 872
Charges exceptionnelles	46 323 871	32 754 438	6 613 560
dont sur opération de gestion	6 156 475	1 079 786	
dont sur opération en capital	0		2 160 000
dont autres charges exceptionnelles	40 167 396	31 674 652	4 453 560
Produits exceptionnels	22 692 318	5 285 101	68 688
dont sur opération de gestion	10 691 965	5 285 101	
dont sur opération en capital	0		68 688
dont autres produits exceptionnels	12 000 353		
Intéressement	0		
Impôt sur les sociétés (IS)	1 946 443	5 948 407	4 000 000
Résultat de l'exercice	-30 465 540	5 064 614	-6 228 374

État de la dette bancaire :

Date de signature	Prêteur	Durée en année	Taux (%)	Période de remboursement	Dernière échéance	Capital initial	Encours au 01/01/2026	Annuité 2026	Total intérêts du contrat en FCFP
10/07/2018	Banque de Polynésie	7	2,35%	84 mensualités	10/04/2026	50 000 000	2 571 846	2 571 846	12 604
25/09/2018	Banque de Polynésie	7	2,35%	84 mensualités	25/06/2026	50 000 000	3 850 254	3 850 254	26 834
30/04/2020	SOFIDEP	7	5,50%	in fine	31/12/2030	25 005 900	25 005 900		1 375 324
15/12/2023	SOFIDEP	7	2,75%	24 mois différé + 60 mensualités	31/12/2030	100 000 000	100 000 000	18 929 837	2 481 451
TOTAL						225 005 900	131 428 000	25 351 937	3 896 213

3.8.17 Tahiti Nui Télévision (TNTV)

Type de société – Forme juridique : Société anonyme d'économie mixte (SEM)
Secteur d'activité : Audiovisuel