

2. Développement des activités à plus forte valeur ajoutée (désossage, découpe bovine, logistique) en vue de diversifier les sources de revenus et de diminuer la dépendance à la subvention d'équilibre ;
3. Poursuite du programme d'investissements engagé en 2024 visant la modernisation des équipements, l'amélioration des conditions de travail et le renforcement des capacités de traitement de l'établissement.

Agrégats du bilan comptable :

Données 2025 non communiquées.

Agrégats du compte de résultat :

Données 2025 non communiquées.

État de la dette bancaire :

Données 2025 non communiquées.

3.8.2 Aéroport de Tahiti (ADT)

Type de société – Forme juridique : Société anonyme par actions simplifiées (SAS)		
Secteur d’activité : Aviation civile		
Code NAF : 5223Z	N° TAHITI : 936 161	N° RCS : 1059 B
Tel : 40 86 60 60	Email : adt@tahiti-aeroport.pf	
Siège social : Faa’a Aéroport de Tahiti Faa’a-BP 60161 – 98702 Faa’a Centre		
Directeur général : Monsieur Gwenvaël ROSIN-HARDY		

Présentation :

L’aéroport de Tahiti (ADT) est une société par actions simplifiées (SAS) qui a démarré ses activités le 1er avril 2010.

Sur les 47 aérodromes qui existent en Polynésie française, 4 sont gérés par ADT : Tahiti Faa’a, Rangiroa, Raiatea et de Bora-Bora. Depuis le 1er juillet 2025, les aérodromes de Rangiroa, Raiatea et Bora-Bora sont gérés dans le cadre d’une Délégation de Service Public par une nouvelle société : Fenua Airports.

L’aérodrome d’Etat de Tahiti Faa’a, pour sa part, est géré dans le cadre d’une convention de concession d’une durée de 30 ans aux risques et périls du concessionnaire, selon les dispositions définies dans le cahier des charges applicables aux concessions des aéroports d’Etat approuvé par le décret du 23 février 2007.

Actionnariat :

ADT gère enfin des activités régaliennes, qui sont financées par la Taxe sur le transport aérien, telle que définie à l’article L422 du code des impositions sur les biens et services.

Conseil d’administration :

- **Président directeur général :**
 - Moetai BROTHERSON
- **Administrateurs publics :**
 - Moetai BROTHERSON
 - Jordy CHAN
 - Hiro ARBELOT
- **Administrateurs privés :**
 - Mounia AIT OFKIR (AFD)
 - Hervé TONNAIRE et Joris BEN SAFI (CDC)
 - Frédéric MOR (EGIS AIRPORT OPERATION)

Valeur nominale de l'action (F CFP) :			50 000
Nom du Souscripteur	Nb d'actions	%	Montant
Polynésie Française	1 519	49,00%	75 950 000
Total collectivités publiques	1 519	49,00%	75 950 000
Agence France Développement (AFD)	62	2,00%	3 100 000
Caisse de Dépôt et Consignation (CDC)	930	30,00%	46 500 000
Total banques	992	32,00%	49 600 000
Egis Airport Opération	589	19,00%	29 450 000
Total secteur privé	589	19,00%	29 450 000
Total	3 100	100%	155 000 000

Ressources humaines :

- Masse salariales et effectifs :

Exercice	Montant (XPF)	Variation (%)	Effectif	Variation (%)
2023	1 308 063 713	9%	205	7%
2024	1 380 724 097	6%	213	4%
2025	1 311 729 098	-5%	175	-18%

- Pyramide des âges :

Au 31/12/25	Homme		Femme		TOTAUX	
	Nb	%	Nb	%	Nb	%
< 20 ans	0	0%	0	0%	-	0%
20-24 ans	2	2%	1	2%	3	2%
25 -29 ans	2	2%	2	4%	4	2%
30-34 ans	7	6%	4	8%	11	7%
35-39 ans	8	7%	11	22%	19	12%
40-44 ans	20	18%	9	18%	29	18%
45-49 ans	21	19%	8	16%	29	18%
50-54 ans	31	28%	9	18%	40	25%
55-59 ans	14	13%	5	10%	19	12%
60-65 ans	7	6%	2	4%	9	6%
> 65 ans	0	0%	0	0%	-	0%
Totaux	112	100%	51	100%	163	100%

Activités de la société au titre de l'année 2025 :

- Le nombre de passagers commerciaux est en hausse de plus de 5%, impactant à la hausse l'ensemble des recettes.
- Au niveau des dépenses, de très nombreux investissements ont été réalisés : dans les aéroports des îles avant le 30 juin 2025 et dans la plateforme de Tahiti Faa'a tout au long de l'année.

Faits marquants en 2025 :

- Dans le cadre d'une Délégation de Service Public émise par la Polynésie française, la société Fenua Airports, dont l'actionnariat se répartit entre la société EGIS AIRPORT OPERATION et la Chambre de Commerce et d'Industrie de Polynésie française, a été désignée pour assurer la gestion des trois aéroports de Bora-Bora, Raiatea et Rangiroa.

Agrégats du bilan comptable :

ACTIF :

Le transfert a été réalisé au 30 juin 2025 et a concerné notamment l'ensemble des salariés rattachés directement à ces aéroports et près de 10 milliards de francs CFP d'immobilisations (valeur brute).

- Parmi les opérations importantes réalisées sur la plateforme de Tahiti Faa'a, on peut citer : la mise en exploitation des PARAFE, la réfection des hangars, les travaux sur le parking gros porteurs ainsi que le démarrage des travaux de la salle d'embarquement domestique.

Perspectives 2026 :

L'année 2026 devrait se caractériser par la continuité des investissements importants sur l'aérogare : de conformité (électrique, sonorisation, réseaux...) ou structurants (pistes, salle d'embarquement domestique, sanitaires...)

En F CFP	2023	2024	2025
Immobilisations incorporelles et corporelles (Brut) *	17 376 579 204	18 963 034 807	10 155 137 173
Actif immobilisé brut incorporel	149 731 277	197 685 412	197 733 975
Actif immobilisé brut corporel	17 226 847 927	18 765 349 395	9 957 403 198
Terrains	4 755 036 234	4 731 629 564	121 593 434
Aménagements de terrains	454 723 596	454 723 596	475 311 822
Constructions	9 779 228 489	10 187 375 224	7 099 396 903
Installations techniques, matériels, outillage	515 324 300	591 786 718	709 773 582
Autres immobilisations	719 617 601	934 887 567	825 304 125
Immobilisations en cours	1 002 917 707	1 864 946 726	726 023 332
Variation annuelle			-8 807 897 634
dont immobilisations affectées par le Pays	8 904 021 960	9 462 838 399	0
Terrains nus			
Terrains aménagés	4 633 442 800	4 613 738 880	0
Constructions	3 480 072 350	3 457 975 216	0
Matériel de transport affecté	473 115	4 645 944	0
Autres	790 033 695	1 386 478 359	0
Variation annuelle			-9 462 838 399
Immobilisations financières	83 317 740	83 958 484	83 799 753
Total actif immobilisé	17 459 896 944	19 046 993 291	10 238 936 926

En F CFP	2023	2024	2025
Créances et comptes rattachés (Brut)	683 788 974	766 666 642	
dont Créances < 1 an	638 248 749	718 012 331	833 420 896
dont Créances > 1 an	45 540 225	48 654 311	15 473 602
dont Créances douteuses	45 540 225	48 654 311	17 386 455
Provisions	26 562 285	45 359 874	15 473 602

En F CFP	2023	2024	2025
Trésorerie	803 151 113	58 815 521	
VMP			
Disponibilités	803 151 113	58 815 521	65 510 690

* immobilisations mises en concession par le concédant
et le concessionnaire dont certaines sont régaliennes et
d'autres sont non-régaliennes

PASSIF :

En F CFP	2023	2024	2025
Capitaux propres	1 688 378 737	1 925 402 238	2 228 006 516
Capital social	155 000 000	155 000 000	155 000 000
Réserve légale	15 500 000	15 500 000	15 500 000
Réserves statutaires			
Report à nouveau	1 049 849 599	1 359 299 662	1 618 461 020
Résultat de l'exercice	459 645 063	389 361 358	434 947 135
Subvention d'investissement	8 384 075	6 241 218	4 098 361
Provisions réglementées			

En F CFP	2023	2024	2025
Autres fonds propres	119 304 493	140 420 684	149 025 166
Provisions pour risques et charges	119 304 493	140 420 684	149 025 166

En F CFP	2023	2024	2025
Endettement	4 463 760 295	4 437 738 443	4 076 455 403
Emprunt auprès Etab. Bancaires	1 623 003 658	1 424 097 256	1 588 074 841
Emprunts et dettes financières diverses	46 693 605	50 305 507	49 386 662
Dettes fournisseurs	308 503 159	398 003 386	386 094 461
Dettes fiscales et sociales	660 404 946	580 875 216	509 070 632
Dettes sur immob. et comptes rattachés	77 467 337	426 521 021	297 069 495
Autres dettes	1 747 687 590	1 557 936 057	1 246 759 312

Agrégats du compte de résultat :

En F CFP	2023	2024	2025
Résultat d'Exploitation	686 602 054	600 722 280	669 075 695
Charges d'exploitation	4 957 099 609	5 339 078 589	5 326 461 324
dont Exploitation courante	2 406 287 613	2 621 110 495	2 789 855 277
dont Impôts et taxes	107 695 154	111 634 441	105 480 975
dont charges de Personnel	1 709 304 507	1 819 694 315	1 712 922 371
dont Autres charges	80 584 954	98 749 173	7 871 470
dont DAP	653 227 381	687 890 165	710 331 231
Produits d'exploitation	5 643 701 663	5 939 800 869	5 995 537 019
dont Chiffre d'affaires	3 191 990 557	3 263 459 024	3 351 964 588
dont subvention d'exploitation	17 513 384	23 479 420	27 517 625
dont reprises sur provisions (et amortissements)	88 784 100	48 220 434	69 869 247
dont transfert de charges	210 481 817	228 213 591	229 253 259
dont Autres produits	2 134 931 805	2 376 428 400	2 316 932 300
Résultat Financier	-31 580 705	34 841 011	34 539 943
Charges financières	91 031 726	72 380 120	58 825 850
dont intérêts sur emprunt	90 642 536	72 338 200	58 401 943
dont autres charges assimilées			
dont intérêts sur avance du Pays			
dont différence négative de change	389 190	41 920	423 907
dont DAP			
Produits financiers	59 451 021	107 221 131	93 365 793
dont produits de participation			
dont autres intérêts et produits assimilés	59 402 209	107 217 957	93 338 168
dont différence positive de change	48 812	3 174	27 625
Résultat Exceptionnel	-12 271 354	-7 761 842	-9 310 454
Charges exceptionnelles	18 093 469	10 278 699	15 804 183
dont sur opération de gestion	18 004 150	10 278 699	15 394 110
dont sur opération en capital	89 319	0	410 073
Produits exceptionnels	5 822 115	2 516 857	6 493 729
dont sur opération de gestion	3 649 344	24 000	10 372
dont sur opération en capital	2 172 771	2 492 857	6 483 357
dont reprises sur provisions et transferts de charges except.	1	0	
Impôt sur les sociétés (IS)	183 104 932	238 440 091	259 358 049
Résultat de l'exercice	459 645 063	389 361 358	434 947 135

État de la dette bancaire :

Date de signature	Prêteur	Durée en année	Taux (%)	Dernière échéance	Capital initial	Encours au 01/01/2026	Annuité 2026
2014-2015	SOCREDO	10	4,85%	sept.-26	300 000 000	10 723 916	11 244 026
2014	AFD	15	2,78%-2,32%	nov.-29	705 238 664	238 525 549	71 481 157
2014	SOCREDO	15	3,00%	nov.-29	782 000 000	295 066 190	79 616 130
2015	AFD	15	1,52%	nov.-29	40 584 726	13 233 365	3 891 299
2020	SOCREDO	5	4,05%	sept.-26	300 000 000	59 961 504	61 179 798
2020	BANQUE DE POLYNESIE	5	2,83%	déc.-26	300 000 000	75 000 000	76 327 500
2020	SOCREDO	7	3,37%	sept.-28	360 000 000	165 999 960	59 106 244
2024	BANQUE DE TAHITI	15	3,25%	sept.-40	151 499 044	266 463 416	30 387 500
2025	SOCREDO	7	2,7%	juil.32	600 000 000	325 000 000	94 285 856
TOTAL					3 539 322 434	1 449 973 900	487 519 510

3.8.3 Agence France Locale - Société territoriale (AFL-ST)

Type de société – Forme juridique : Société anonyme (SA)		
Secteur d’activité : Banque		
Code NAF : K66.19B	N° SIREN : 799 055 629	N° RCS : Paris B 799 055 629
Tel : +33 (0) 70 81 85 17	Email : contact@agence-france-locale.fr	
Siège social : 112 Rue Garibaldi, CS 50 345, 69455 LYON, Cedex 06		
Directeur général : Monsieur Olivier LANDEL Monsieur Philippe ROGIER au 1 ^{er} janvier 2026		

Présentation :

Banque publique de développement, l'agence France local (AFL) a la particularité d'avoir été créée par et pour les collectivités locales, dans une logique coopérative qui a puisé son inspiration dans les pays nordiques. Les collectivités en sont les uniques actionnaires, les uniques bénéficiaires et les uniques garantes.

Créée en 2013, l'AFL lance son activité de crédit dès 2015, après l'obtention de son agrément auprès de l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR).

La mutualisation des besoins de financement de ses membres et leur qualité de crédit permet à l'AFL de lever des fonds sur les marchés financiers à des conditions attractives, qu'elle redistribue aux collectivités membres sous forme de prêts bancaires classiques.

La gouvernance du Groupe AFL s'appuie sur une structure à deux niveaux, assurant une séparation des pouvoirs entre l'établissement de crédit et sa maison-mère dans l'objectif de :

- Définir la stratégie et la mettre en œuvre – y compris la stratégie en matière de risque – la revoir régulièrement et surveiller cette mise en œuvre ;
- Prévenir les risques de conflits d'intérêt au sein des collectivités qui sont à la fois actionnaires et emprunteuses à travers une étanchéité.

L'AFL-ST, la compagnie financière est la propriété exclusive des collectivités membres, actionnaires ensemble à 100% : Communes, Départements, Régions, Etablissements publics de coopération intercommunale (avec ou sans fiscalité propre), Etablissements publics territoriaux et les Etablissements publics locaux depuis la Loi Engagement et Proximité du 27 décembre 2019.

La Société a pour objet social :

Conseil d'administration :

En cours de modification suite aux élections au sein du bloc communal – non encore stabilisé.

- De constituer et d'être actionnaire d'une société (l'Agence France Locale), dont l'objet principal est de contribuer au financement des collectivités territoriales, leurs groupements et les établissements publics locaux, ainsi que de toute Entité qui serait légalement autorisée à participer au mécanisme mis en œuvre par le Groupe Agence France Locale (tel que ce terme est défini ci-après) (les Collectivités) ;
- De permettre à ses actionnaires de réaliser prioritairement des économies et non de réaliser des bénéfices ;
- De garantir les engagements de l'Agence France Locale ;
- De définir les orientations stratégiques de l'agence de financement des Collectivités dénommée Groupe Agence France Locale, dont les structures juridiques de fonctionnement sont constituées de la Société et de l'Agence France Locale (le Groupe Agence France Locale) ;
- De piloter le système de garantie du Groupe Agence France Locale ;
- De fournir, le cas échéant, certains moyens et certaines prestations de services à l'Agence France Locale ;
- Et plus généralement, de réaliser toutes opérations qu'elles soient économiques ou juridiques, financières, civiles ou commerciales, pouvant se rattacher, directement ou indirectement, à l'un des objets ci-dessus ou à tout objet similaire ou connexe

Elle a pour mission :

- La promotion du Groupe AFL, notamment auprès de la sphère publique locale et représentation des intérêts des collectivités membres ;
- La gestion des adhésions au Groupe AFL ;
- La définition des grandes orientations stratégiques du Groupe AFL ;
- Le Pilotage du système de double garantie mis en place au sein du Groupe AFL